

SPRAWOZDANIE
CZŁONKÓW KOMENDY
CHORĄGWI KUJAWSKO-POMORSKIEJ ZHP
ZA ROK 2023

Zgodnie z § 34 Statutu ZHP:

- 1. Chorągiew jest terytorialną wspólnotą hufców.*
- 2. Chorągiew posiada osobowość prawną.*
- 3. Chorągiew tworzy warunki do działania hufców i podległych jednostek organizacyjnych przez:
 - 1) budowanie wspólnoty instruktorskiej i wspólnoty hufców,*
 - 2) wzmacnianie działalności programowej i metodycznej,*
 - 3) kształcenie kadry instruktorskiej,*
 - 4) pracę z instruktorami, zwłaszcza z instruktorami komend hufców,*
 - 5) koordynację, nadzór i systematyczną ocenę komend hufców i jednostek organizacyjnych na szczeblu chorągwi,*
 - 6) współpracę z władzami regionalnymi, organizacjami pozarządowymi i innymi instytucjami,*
 - 7) pozyskiwanie środków finansowych i materialnych na wsparcie działań hufców i jednostek organizacyjnych chorągwi.**

W celu realizacji zadań zawartych w punktach 1-7 chorągiew tworzy odpowiednie zespoły/referaty. (...)

Działania chorągwi opisane w § 34 Statutu ZHP realizujemy przy współpracy z komendami hufców, instruktorami hufców i chorągwi a także powołanych zespołów (metodyczny, programowy, referaty: zachowy, NS, starszyzny i seniorów, ZkiP, IT). Ze względu na fakt, iż rok 2023 był rokiem zjazdów hufcowych jako komenda chorągwi dokonaliśmy oceny komend hufców i wydaliśmy opinie w zakresie prawidłowości funkcjonowania hufców w zakresie Statutu ZHP i Instrukcji tworzenia i działania hufca.

W rezultacie podjęliśmy decyzję o likwidacji Hufca Jabłonowo Pomorskie (uchwała 21/2023 z 26.07.2023 r. - z dniem 1 sierpnia 2023 r.; jednostki zostały przeniesione do Hufca Brodnica) oraz Hufca Solec Kujawski (uchwała 30/2023 z 7.12.2023 r. - z dniem 1 stycznia 2024 r.; jednostki zostały przeniesione do Hufca Bydgoszcz-Miasto). 5 hufców (Aleksandrów Kujawski, Koronowo, Nakło, Rypin, Świecie-Powiat) przygotowało plany naprawcze, które będą realizować maksymalnie do zjazdów sprawozdawczych w 2025 roku.

W wyniku analizy pracy Harcerskiego Centrum Edukacji Ekologicznej w Funce podjęliśmy decyzję o likwidacji HCEE Funka jako jednostki terenowej samobilansującej się (uchwała 23/2023 z 31.12.2023). Ośrodek od 1 stycznia 2024 r. podlega bezpośrednio pod zarząd komendy chorągwi.

SPRAWOZDANIA POSZCZEGÓLNYCH CZŁONKÓW KOMENDY CHORAĞWI

§ 60 Statutu ZHP:

1. Komenda chorągwi jest zarządem chorągwi jako jednostki terenowej ZHP posiadającą osobowość prawną. W skład komendy chorągwi wchodzi co najmniej 3 członków, w tym komendant, skarbnik oraz osoba odpowiedzialna za program i pracę z kadra.

2. Komenda chorągwi:

1) określa organizację i regulamin pracy komendy chorągwi,

2) buduje wspólnotę instruktorską i wspólnotę hufców,

3) przyjmuje plan pracy chorągwi, w tym plan kształcenia,

4) tworzy warunki do realizacji strategii rozwoju chorągwi,

5) wspomaga, koordynuje i nadzoruje pracę komendantów hufców, jednostek organizacyjnych i gospodarczych chorągwi oraz ocenia ich działalność,

6) koordynuje działalność ruchu przyjaciół harcerstwa na terenie chorągwi,

7) podejmuje uchwały w innych sprawach, wniesionych przez członków komendy, w granicach kompetencji,

8) wykonuje zadania określone przez Zjazd ZHP i pozostałe władze naczelne,

9) podejmuje za zgodą Głównej Kwatery ZHP uchwały o zbywaniu i obciążaniu majątku nieruchomości chorągwi,

10) podejmuje uchwały o objęciu akcji lub udziałów w spółce prawa handlowego z udziałem chorągwi albo takiej, w której chorągiew zamierza uczestniczyć lub ustanowieniu fundacji jako fundator,

11) deleguje przedstawicieli do reprezentowania chorągwi w innych podmiotach gospodarczych, w których chorągiew ma akcje lub udziały bądź inne prawa z którymi wiąże się uczestnictwo w tych podmiotach, oraz w fundacjach,

12) powołuje i likwiduje chorągwiowe jednostki organizacyjne,

13) powołuje i odwołuje kierowników jednostek organizacyjnych i gospodarczych utworzonych przez chorągiew,

14) składa Głównej Kwaterze ZHP, komisji rewizyjnej chorągwi i radzie chorągwi sprawozdania merytoryczne i finansowe roczne i za okres kadencji ze swej działalności,

15) przyjmuje coroczny plan kosztów stałych chorągwi.

Poniżej sprawozdania przygotowane przez poszczególnych zastępców.

SKARBNIK, ZASTĘPCA KOMENDANTKI CHORĄGWI phm. Paweł Biały

Podległe zespoły: Dział księgowy

Zakres obowiązków i odpowiedzialności:

1. Odpowiada za pozyskiwanie środków unijnych i inwestycyjnych.

W roku 2023 kluczową inwestycją Chorągwi była realizacja projektu inwestycyjnego „ROZBUDOWA I MODERNIZACJA OŚRODKA EDUKACJI EKOLOGICZNEJ CHORĄGWI KUJAWSKO-POMORSKIEJ ZHP W BIAŁEJ W GMINIE TUCHOLA.” Wartość projektu: 15 478 113,60 zł., Kwota dofinansowania: 13 156 396,56 zł, kwota wkładu własnego: 2 321 717,04 zł. Umowę podpisano we wrześniu 2022 roku jednakże tylko na 3,5 mln złotych dofinansowania. Następnie staraniami drużyny komendantki i moimi udało się podpisać list intencyjny dający zapewnienie zwiększenia środków po stronie dofinansowania, a następnie 25.05.2023 roku zawrzeć aneks, zwiększający wartość

projektu i dofinansowania do wskazanej powyżej wartości. Na początku roku 2023 przeprowadzono postępowanie wyboru generalnego wykonawcy, zawarto umowę na realizację i w marcu rozpoczęły się prace budowlane. Na dzień 31.12.2023 roku prace budowlane w ramach projektu zostały zakończone, obiekty przeszły kontrolę PPOŻ i Sanepidu oraz w styczniu 2024 roku uzyskano pozwolenie na użytkowanie po kontroli PINB. Do 31.12.2023 roku złożono 4 wnioski o płatności i rozliczono kwotę 15 168 534,28 zł, w tym dofinansowania 12 893 254,14 zł. Na cel realizacji projektu pozyskano również środki na wkład własny ze środków Województwa Kujawsko-Pomorskiego w kwocie 2 300 000,00 zł. Środki zostały pełni rozliczone w roku 2023. Od początku osobiście tworzyłem projekt jeszcze w roku 2017, a na etapie wdrażania osobiście koordynowałem procesem inwestycyjnym, składałem wszystkie sprawozdania i rozliczenia, bezpośrednio kontaktowałem się w trybie co najmniej cotygodniowych odpraw z generalnym wykonawcą, uczestniczyłem w kontrolach na placu budowy i kontrolach wewnętrznych, bezpośrednio współpracowałem z inspektorem nadzoru i kierownikami budowy, a także przedstawicielem generalnego wykonawcy. Do 02.03.2024 roku złożony będzie końcowy wniosek o płatność. Wykonawca na początku roku kończy zleczone roboty dodatkowe.

W ścisłej współpracy z drużym phm. Nikodemem Dolatą, kontynuowana była realizacja projektu pn. „HARCDOM - Dzienny Dom Pobytu w Gminie Łabiszyn” finansowany ze środków EFS w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego. W ramach projektu w roku 2023 realizowano wsparcie na kwotę 1 139 902,67 zł, z czego dofinansowania 1 082 907,53 zł. W roku 2023 udało się dwukrotnie zawnioskować o wydłużenie okresu realizacji projektu oraz zwiększenie kwoty projektu, w tym dofinansowania, z kwoty 1 323 480,00 zł do 2 063 903,28 zł. Projekt zakończył się 31.12.2023 roku. Obecnie złożony został końcowy wniosek o płatność i czekamy na refundację w wysokości ponad 380 000,00 zł.

Wspólnie z drużną komendantką i drużym Nikodemem Dolatą udało się pozyskać

środki na doposażenie w sprzęt harcerski i biwakowy. Środki pochodziły z budżetu Samorządu Województwa. Zrealizowane zakupy inwestycyjne wyniosły 1 500 000,00 zł. Zadanie zakończyło się 31.12.2023 r. Zadanie zostało zakończone i rozliczone.

Jako partner Samorządu Województwa realizowaliśmy projekt „KUJAWSKO-POMORSKIE NA KOLEJOWYM SZLAKU Z KULTURĄ”. Projekt w kwocie 200.000 zł dofinansowany był ze środków EFRR w ramach Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020. Koordynacją projektu bezpośrednio zajmowała się drużna komendantka oraz druh hm. Paweł Becker.

W partnerstwie z Lokalną Grupą Działania 3 Doliny realizowaliśmy projekt pn. „TRZY DOLINY AKTYWNOŚCI”. Projekt obejmował kwotę 447 312,50 zł, z czego w budżecie Chorągwi 145 170,00 zł. Byliśmy współautorem projektu i partnerem odpowiedzialnym za 2 zadania merytoryczne: Akademia Młodego Lidera oraz Harcerz Specjalista.

2. Odpowiada wspólnie z komendantką za politykę finansowo-majątkową Chorągwi.

W ramach obowiązków wspólnie z komendantką Chorągwi ponosimy odpowiedzialność za wykonywanie obowiązków w zakresie rachunkowości określonych ustawą, w tym z tytułu nadzoru. Ponadto w ramach tych zadań zobowiązani jesteśmy do zapewnienia, aby sprawozdanie finansowe, skonsolidowane sprawozdanie finansowe, sprawozdanie z działalności były sporządzone rzetelnie, co potwierdzone zostało badaniem i opinią biegłego rewidenta. Ponadto w ramach niniejszych obowiązków, wspólnie z komendantką Chorągwi i Działem Księgowym dokonano zmian w polityce rachunkowości jednostki. Politykę przyjęto uchwałą Komendy Chorągwi. Wraz z komendantką Chorągwi i Działem Księgowości prowadzono bieżącą politykę finansowo-majątkową Chorągwi.

3. Realizuje politykę finansową chorągwi w zakresie określonym w przepisach ZHP.

Polityka finansowa realizowana jest przez stosowanie zapisów polityki

rachunkowości, wdrażanie zapisów statutu ZHP oraz innych dokumentów wewnętrznych ZHP, zgodnie z ich mocą obowiązywania. Polityka finansowa jest również realizowana poprzez podejmowania decyzji będących w gestii Zarządu/Komendy oraz uchwał Komendy Chorągwi niosących za sobą skutki finansowe (w tym tych wnoszonych z mocy statutu przez Skarbnika).

4. Odpowiada za przygotowanie planu kosztów stałych.

W roku 2022 zadano pytanie odnośnie interpretacji planu kosztów stałych. Pytanie skierowane zostało do Skarbniczki ZHP i dotyczyło faktu sporządzania planu dla Chorągwi jako osoby prawnej (jednostki terenowej), czy planu kosztów stałych Komendy Chorągwi. Wątpliwość powstała w związku z brakiem likwidacji planów finansowych w hufcach. Niestety jednoznaczna odpowiedź została udzielona w IV kwartale roku 2023. Dla potrzeb funkcjonowania opracowano plan kosztów dla celów roboczych służący utrzymaniu bieżącej płynności finansowej Chorągwi. Dla roku 2024, po otrzymaniu informacji, przedstawiono zakres informacji w zakresie planu kosztów stałych podczas szkolenia dla skarbników i komendantów hufców na Zamku Bierzgłowskim w dniach 1-3.12.2023 roku. Plan kosztów stałych opracowany zostanie dla roku 2024 na podstawie planów hufców, które miały termin złożenia ich do dnia 20.01.2024 roku.

5. Nadzoruje przygotowanie niezbędnych dokumentów finansowo-gospodarczych.

Nadzór realizowany jest na podstawie opracowanego systemu i instrukcji wewnętrznych przekazanych i opublikowanych dla środowisk hufców i baz. Założenia systemu przekazane zostały trakcie szkoleń i spotkań z komendantami i skarbnikami hufców. Ilość i terminy spotkań podane są przy punkcie 9 niniejszego sprawozdania. Nadzór odbywa się z wykorzystaniem systemów księgowych Symfonia i Taxxo standaryzującymi system i wzory dokumentów finansowo-gospodarczych. W przypadku braku wzorów w w/w programach tworzone są wzory dokumentów wewnętrznych. Nadzór realizowany jest przy zaangażowaniu Działu Księgowego, poprzez comiesięczny system raportowania i weryfikacji dokumentacji hufców. Ponadto nadzorowi podlegają rozrachunki z tytułu pochodnych wynagrodzeń, rozliczenia VAT,

podatków od nieruchomości itp. Nadzorowane są wszystkie niezbędne obszary działalności finansowo-gospodarczej.

6. Wykonuje decyzje, zarządzenia oraz uchwały w zakresie finansów i majątku chorągwi.

Wykonywane były wszystkie decyzje podejmowane zgodnie z umocowaniem statutowym i KRS. Realizowane były uchwały Komendy Chorągwi jako Zarządu Organizacji, oczywiście kompetencyjnie wskazujące realizację uchwał po stronie Skarbnika lub Komendantki i Skarbnika. Realizowane są uchwały wynikające z monitoringu i kontroli podejmowane przez Komisję Rewizyjną Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP, a także uchwały Zjazdu Chorągwi. W przedmiocie tym w okresie roku 2023 realizowane były 2 uchwały zjazdu:

Uchwała 23 33. Zjazdu Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP z dnia 19.11.2022 r. w sprawie stworzenia czytelnego systemu rozliczenia finansowego:

Na dzień dzisiejszy system wzajemnego rozliczania pomiędzy chorągwią a hufcami opiera się na arkuszach excel obejmujących:

Arkusz nr 1 – rozliczenia składek członkowskich, 1 %, ROHiS, Bony (do marca 2023) i inne rozliczenia występujące jednorazowo lub okazjonalnie bez określonego konkretnego terminu – arkusz prowadzony jest na bieżąco do wglądu hufców, a przekazywany do hufców raz na kwartał przy rozliczeniu składek członkowskich.

Arkusz 2 – dotyczy rozliczenia pochodnych wynagrodzeń – arkusz prowadzony na bieżąco i przekazywany hufcom raz w miesiącu ze wskazaniem rozliczeń narastająco, co pozwala zweryfikować należności z tytułu pochodnych w okresie ostatniego roku. Hufcom arkusz przekazywany jest między 10-15 dniem miesiąca następnego. Arkusz ma za zadanie polepszyć ściągalność pochodnych od wynagrodzeń od hufców.

Arkusz 3 – dotyczy rozliczania podatku VAT - arkusz prowadzony na bieżąco i przekazywany hufcom raz w miesiącu ze wskazaniem rozliczeń narastająco, co pozwala zweryfikować stan rozliczeń z tytułu VAT w okresie ostatniego roku. Hufcom arkusz przekazywany jest między 20-25 dniem miesiąca następnego. Arkusz ma za zadanie polepszyć rozliczenia z tytułu VAT i prowadzić je na bieżąco.

W pierwotnej wersji planowano aplikację lub wykorzystać jakieś narzędzie dostępne,

ale niestety funkcjonalności narzędzi są ograniczone względem naszych potrzeb, a sztuczne implementowanie tych rozwiązań powodowało, że dane prezentowane były zdecydowanie bardziej nieczytelne i niejasne dla użytkowników. Prześladowano możliwości Taxxo w tym zakresie i również otrzymana prezentacja danych i skomplikowany proces ich „wrzucania” do Taxxo spowodował, iż zdecydowałem się póki co pozostać przy arkuszach Excel. Jeżeli system się nie sprawdzi, będziemy myśleć dalej. Jednakże pamiętajmy też o rewolucji jaka nas czeka w kontekście KSeF. Zobaczymy jakie zmiany wprowadzenie KSeF wymusi i będziemy ewentualnie modyfikować system wzajemnych rozliczeń.

Konsultacje: sposób i rodzaj gromadzonych danych został omówiony na spotkaniu ze skarbnikami w marcu 2023, obecni nie upierali się na formie aplikacji a raczej wskazywano na terminowość i regularność przekazywanych danych. Sposób, terminy oraz obowiązki wynikające z przekazywanych danych zostały omówione na szkoleniu ze skarbnikami na Zamku Bierzgowskim.

Uchwała 28 33. Zjazdu Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP z dnia 19.11.2022 r. w sprawie organizacji spotkania Komendy Chorągwi z Hufcem Bydgoszcz-Miasto:

Spotkanie odbyło się 25.01.2023 roku. W spotkaniu brała udział społeczność instruktorska Hufca Bydgoszcz-Miasto, a ze strony Komendy Chorągwi drużyna Komendantka i ja. Przed spotkaniem opracowaliśmy wzór POROZUMIENIA W SPRAWIE NIEODPŁATNEGO KORZYSTANIA Z LOKALU PRZY UL. DWORCOWEJ 56 W BYDGOSZCZY. Wzór został omówiony i przekazany do konsultacji do Komendy Hufca Bydgoszcz-Miasto. Po konsultacji z hufcem i cennymi uwagami drużyny hm. Marty Borkowskiej, wzór trafił do mnie w dniu 24.10.2023 r. Porozumienie zostało podpisane przez komendantkę i przeze mnie. Obecnie oczekujemy za przekazanie podpisanego porozumienia przez władze hufca. Co ważniejsze z naszej strony warunki porozumienia zostały wdrożone (te co dodatkowo zostały zaproponowane) już od marca 2023 roku, pomimo braku formalnego jego podpisania.

7. Sprawuje nadzór nad kwestiami księgowymi przynależnymi hufcom i chorągwi.

Nadzór realizowany jest bezpośrednio przez Dział Księgowy i przeze mnie. Nadzór opiera na wdrożonym systemie sprawozdawczości finansowej. Nadzór jest ciągły, dane w zależności od zakresu agregowane są w trybie ciągłym, a w przypadku

hufców w sprawozdawczości miesięcznej. System jest modyfikowany w zależności od potrzeb wynikających z procesu zarządzania lub też podyktowany jest zmianami w przepisach wewnętrznych ZHP lub przepisach krajowych.

8. Nadzoruje pracę działu księgowości.

Obecnie zespół księgowy liczy 4 osoby zatrudnione na pełnym etacie. Bezpośrednio pracą kieruje Główna Księgowa, która również poza kierowaniem wykonuje pracę bezpośrednio księgową. Od grudnia 2023 zespół rozszerzył się o stażystę mającego wesprzeć zespół w sprawach kadrowych. Pełniony przeze mnie nadzór obejmuje współpracę z Główną Księgową jak wszystkimi członkami zespołu.

9. Współpracuje ze skarbnikami hufców.

Współpraca ze skarbnikami ma wymiar ciągły. Jestem w stałym kontakcie ze wszystkimi skarbnikami hufców, rozwiązując bieżące problemy w zakresie zarządzania finansami hufca i wypełniania obowiązków sprawozdawczych. Jestem administratorem systemu bankowego oraz Taxxo, co ułatwia kontakt z hufcami i rozwiązywanie problemów. Ponadto kontakt ze skarbnikami odbywa się drogą mailową za pośrednictwem dedykowanego adresu e-mail, gdzie przesyłana jest korespondencja dotycząca spraw finansowych. Dodatkowo funkcjonuje grupa na komunikatorze, gdzie na bieżąco też można zgłaszać wątpliwości i pytania, a poza tym grupa jest forum wymiany doświadczeń pomiędzy skarbnikami hufców. W roku 2023 poza bieżącym kontaktem odbyły się następujące spotkania:

- 18.01.2023 – spotkanie ze skarbnikami on-line (Teams)
- 26.04.2023- spotkanie ze skarbnikami on-line (Teams)
- 15.05.2023 – spotkanie w ramach zbiórki z komendantami i skarbnikami
- 13.09.2023 - spotkanie ze skarbnikami on-line (Teams)
- 1-3.12.2023 -szkolenie Zamek Bierzgłowski.

10. Współpracuje z osobami odpowiedzialnymi w hufcach za pozyskiwanie środków (wspólnie z zastępcą ds. pozyskiwania środków).

Kontakt z tymi osobami był indywidualny z racji braku systemowego wyznaczania takich osób w składach komend hufców. Często ten zakres zadań jest przypisany do funkcji skarbnika hufca. Planuje się bardziej kompleksową współpracę w roku 2024 po wykrystalizowaniu się opisów funkcji po zjazdach hufców zrealizowanych pod

koniec roku 2023.

11. Inne

Realizowanie funkcji reprezentacyjnych i zarządczych zgodnie z zapisami statutu i KRS. Reprezentowanie Chorągwi w gremiach samorządowych, uczestnictwo w spotkaniach mogących mieć skutki finansowe dla Chorągwi, zasiadanie w radzie ZiT, bieżący kontakt z samorządami, w tym Samorządem Województwa jako IZ RPO WKP, bieżący kontakt z LGD z całego województwa. Niezliczona ilość spotkań łącznie z komendantką Chorągwi.

ZASTĘPCA KOMENDANTKI CHORĄGWI KUJAWSKO-POMORSKIEJ ZHP DS. PROGRAMU I PRACY Z KADRĄ hm. Przemysław Singer

Koordynuje prace podległych zespołów, zatwierdza ich kalendarze pracy.

Koordynuję pracę 3 zespołów:

Szkoła Instruktorska „Quercus” – Komendantką Szkoły jest hm. Joanna Morawska, SI buduje 15 -sto osobowy zespół instruktorski.

Z Komendantką SI byłem w stałym kontakcie, wspólnie omawialiśmy bieżące sprawy podejmowanych przez SI działań czy potrzeb instruktorów, które do nas docierały.

Kalendarz szkoleń planowany na rok 2024, poprzedzony był zrobieniem przez mnie w roku 2023 ankiety dot. zapotrzebowania na poszczególne szkolenia. W ankiecie wzięty udział 44 osoby.

Chorągwianna Komisja Stopni Instruktorskich – Przewodniczącą CHKSI jest hm. Olga Skotnicka, CHKSI buduje 9-cio osobowy zespół instruktorski.

Z Przewodniczącą CHKSI byłem w stałym kontakcie, wspólnie omawialiśmy bieżące sprawy dot. m.in. Hufcowych Komisji Stopni Instruktorskich czy problemów, które się pojawiały.

Działania CHKSI t.j. np. Webinary były ze mną konsultowane i wpisywane w plan pracy.

Chorągwianny Zespół Programowy – szef zespołu – hm. Przemysław Singer, Zespół buduje 10-ciu instruktorów.

Zespół Programowy został powołany rozkazem, w marcu 2023 roku, po wcześniejszym oficjalnym naborze do Zespołu. W Zespole przeważają osoby ze stopniem przewodnika.

Praca z Zespołem prowadzona była w większości on-line (przynajmniej raz w miesiącu), co jednak nie przeszkodziło w zbudowaniu wspólnoty i realizacji podjętych działań.

Na podstawie rozmów i ewaluacji z szefami podległych mi Zespołów oraz ewaluacji przeprowadzonych przeze mnie w formsie, a kierowanych do drużynowych i instruktorów naszej Chorągwi został stworzony Harmonogram programowo-kształceniowy wrzesień 2023 – grudzień 2024, który uzupełniono o działania pozostałych członków Komendy Chorągwi.

Ewaluacje, o których mowa powyżej to:

- ewaluacja plebiscytu Niezwyczajni oraz Gali Niezwyczajni 2023 – wypowiedziały się 23 osoby
- ewaluacja biwaku programowców – metodyków - pracokadrowiczów i kształceniowców – wypowiedziało się 14 osób
- ogólna ewaluacja drużynowego (po nieodbyłym Sejmiku Drużynowych) – wypowiedziało się 69 os.
- ewaluacja Chorągwanego Obozu Wędrownego „Copernicus” – wypowiedziało się 7 drużyn
- ewaluacja Chorągwaniej Giełdy Programowej – wypowiedziało się 25 osób

Podjęte działania motywujące kadre.

W roku 2023 podjąłem następujące działania motywujące kadre:

- wraz z pozostałymi członkami Komendy Chorągwi w miesiącach styczeń – luty podróżowaliśmy po hufcach naszej Chorągwi z akcją „Z Braterską myślą przez Hufce”, podczas których wręczaliśmy listy Komendantki Chorągwi każdemu drużynowemu/każdej drużynowej oraz podziękowania za pracę Komendą Hufców. Osobiście odwiedziłem 4 hufce: Chełmża, Tuchola, Nowe Miasto Lubawskie i Grudziądz.
- organizacja i przeprowadzenie (wraz z hm. Joanna Lewandowską) Biwaku PMPKK dla Komend i Zespołów Hufcowych – udział wzięły 23 osoby
- organizacja Sejmiku Drużynowych 2023 – nie doszedł do skutku ze względu na małą ilość zgłoszeń – 7 osób

- organizacja Giełdy Programowej podczas, której kadra mogła również znaleźć zajęcia dla siebie i zmotywować się do dalszego działania
- wręczanie podziękowań kadrze, za podejmowanie się różnych służby na rzecz naszej Chorągwi
- rozmowy indywidualne, głównie z członkami komend hufców odpowiedzialnych za program i pracę z kadra oraz z drużynowymi.

Przyznam, że rok 2023 był ciężkim rokiem do motywowania instruktorów w niektórych środowiskach, gdyż głównie sprawa nieopłacenia składek na czas i utrata przy tym stopni instruktorskich dla wielu długoletnich instruktorów, którzy włożyli całe serce w swoje harcerskie działania, była przytłaczająca. Ci instruktorzy niejednokrotnie włożyli również swoje środki finansowe w śródroczną pracę drużyn czy hufców. I tu w niektórych sytuacjach niestety poległem, w niektórych udało się zachęcić do wystąpienia o potwierdzenie stopnia.

Odpowiada za ewaluację Systemu Pracy z Kadra.

Rok 2023 był jedną wielką ewaluacją dokumentu Systemu Pracy z Kadra. Wielokrotnie otrzymywaliśmy z GK kolene obowiązki ewaluacyjne w tym temacie. Dotyczyło to ewaluacji robionej przez moją osobą, ale także przez podległe mi Zespoły czy Komendy Hufców. Można śmiało stwierdzić, że ewaluacja goniła ewaluację.

Ewaluację SPzK jeśli chodzi o podległe mi Zespoły przeprowadzałem na bieżąco z szefami Zespołów. Udało się także w pierwszej połowie roku 2023 przeprowadzić rozmowę w tej kwestii, z prawie każdym z członków Komend Hufców ds. pracy z kadra.

Czuwa nad realizacją programowych przedsięwzięć chorągwi.

Odpowiada za wsparcie programowe hufców i innych jednostek.

Jedną z ważniejszych rzeczy, które w minionym roku udało mi się zrobić i uważam to za mały sukces jest stworzenie Chorągwanego Zespołu Programowego. Dla czego sukces? Niestety w naszej Chorągwi wędrownicy czy instruktorzy nie pałają wielką chęcią do służby na poziomie Chorągwanym, więc zebranie przez cały rok 10 osób

w zespole jest sukcesem, i to osób, które rzeczywiście widać – czerpią radość z tego co robią.

Przedsięwzięcia i wsparcie programowe (propozycja programowa). Ten obszar w dużej mierze realizowałem z metodyczką chorągwaną hm. Joanna Lewandowską.

- SKARB PM – Super Kreatywna Atrakcyjna Rozwojowa Baza Programowo-Metodyczna Stworzona została nowa odsłona strony, która wcześniej poświęcona była propozycji programowej z roku 2022, na której znajdują się posty z odnośnikami do materiałów wsparcia programowo-metodycznego, w tym głównie do wszystkich przedsięwzięć chorągwianych realizowanych przez Zespół Programowy czy Zespół Metodyczny
- Opracowanie i wdrożenie a także podsumowanie Chorągwaniej Propozycji Programowej „Via ad Copernicum. Do propozycji programowej zgłosiło się 114 jednostek, które zadeklarowały udział razem 1661 zuchów, harcerzy, harcerzy starszych, wędrowników, instruktorów i seniorów z naszej chorągwi. Oprócz jednostek z naszej chorągwi, do propozycji zgłosiło się także 5 PJO z Chorągwi Łódzkiej i Stołecznej. Raport z realizacji propozycji programowej złożyło 47 jednostek z naszej chorągwi oraz 3 jednostki z Chorągwi Stołecznej.
- Wdrożenie programu Drużyna Roku – zgłosiły się 32 jednostki
- Organizacja i przeprowadzenie jako komendant Chorągwanego Obozu Wędrownego „Copernicus” we Fromborku. Udział wzięło 144 osób razem z kadra – 11 jednostek z różnych hufców.
- Organizacja Giełdy Programowej 2023 w Fucnce. Udział wzięło 330 osób.
- Opracowanie Propozycji Programowej na rok 2024 „Tropem Ekonomixa” Propozycja opracowana została przez Zespół Programowy. Poprzedzone to jednak zostało podjęciem współpracy z Wydziałem Wychowania Ekonomicznego przy GK ZHP oraz Warszawskim Instytutem Bankowości. Podczas opracowywania propozycji ogłoszony został również konkurs plastyczny na „Ekonomixa”
- comiesięczne wrzucanie na SKARB-nice i grupę kadry slajdu z informacją/przypomnieniem co nas czeka w chorągwi w danym miesiącu.

Współpracuje z członkami komend hufców ds. pracy z kadra i ds. programu.

W roku 2023 odbyły się 2 spotkania z członkami komend hufców starej kadencji w obszarze pracy z kadra i programu z 5 planowanych, w tym 1 odbyło się on-line a jedno w trakcie Biwaku PMPKK. Niestety nie było zbyt dużego zainteresowania spotkaniami ze strony hufców w danych obszarach. Wiele rozmów zostało jednak przeprowadzonych indywidualnie telefonicznie czy na teamsach. Główna komunikacja przebiegała mailowo.

Współpracę z członkami komend w danym obszarze, nowej kadencji, rozpocząłem od rozmowy telefonicznej po każdym Zjeździe. Następnie odbyliśmy spotkanie na szkoleniu komend na Zamku Bierzgłowskim, gdzie poprowadziłem dwa bloki zajęciowe. Od tamtego czasu mamy stały kontakt mailowy, poprzez grupę messenger czy telefonicznie. Niestety nie wszyscy z tej współpracy korzystają.

Odpowiada za archiwizację dokumentów, właściwe przechowywanie i udostępnianie materiałów archiwalnych.

Niestety w tym obszarze nie udało mi się zrobić za wiele. Praca zawodowa i czas poświęcany na inne działania z moich obszarów zweryfikowały, że ten obszar trzeba zostawić na później. Archiwizacja jest czasochłonna i potrzebuje działań rozłożonych w czasie. Nie jestem zadowolony ze swojego działania w tym obszarze, choć zdaję sobie sprawę, że po prostu zabrakło czasu.

Są jednak rzeczy, które udało się zrealizować:

- zgranie kaset VHS na mp4 dot. Giełdy Programowej sprzed lat – urywki opublikowane na SKARB-nicy
- uporządkowanie niektórych materiałów archiwalnych w Izbie Tradycji w Funce
- uporządkowanie Izby Tradycji w Funce i zrobienie nowej wystawy w Izbie

Po podsumowaniu działań, wspólnie z komendą zdecydowaliśmy przenieść od lutego 2024 odpowiedzialność za archiwum bezpośrednio pod komendantkę Chorągwi.

Podsumowanie

Oprócz działań opisanych powyżej wziąłem udział w 12 spotkaniach z GK w tym 2 wyjazdowych a 10 on-line.

Programowo uważam, że każda PJO w roku 2023 mogła znaleźć coś dla siebie z propozycji czy przedsięwzięć chorągwianych. To zresztą pokazują też ilości, które brały udział w poszczególnych działaniach.

W obszarze pracy z kadrami, nie czuję się usatysfakcjonowany moją pracą. Niestety niektóre środowiska (hufce) w naszej chorągwi są tak podzielone, że tutaj praca z kadrami jest bardzo czasochłonna i rozłożona w czasie.

ZASTĘPCZYNI KOMENDANTKI CHORĄGWI KUJAWSKO-POMORSKIEJ ZHP DS. ORGANIZACYJNYCH hm. Lucyna Szypulska-Kamyk

Podległe zespoły/instruktorzy

LIODO, administratorzy TIPI, Zespół IT

Zadania wynikające z opisu funkcji	realizacja
Koordynuje prace podległych zespołów.	W drugiej połowie roku rozpoczęłam współpracę z Zespołem IT. Mamy bieżący kontakt. Wspólnie pracowaliśmy nad biblioteką dla hufców oraz biblioteka LIODO, współpracowaliśmy też m.in. przy nadawaniu wszelkich uprawnień dla nowych komend hufców i komisji rewizyjnych do Microsoft 365.
Koordynuje działania związane ze wsparciem hufców. Odpowiada za kontakt z hufcami.	W roku 2023 wsparcie hufców było głównie związane ze zjazdami. W kwietniu przygotowałam warsztaty dla komendantów „Jak przygotować się do zjazdów hufców”, następnie koordynowałam przygotowanie w hufcach dokumentacji zjazdowej, terminarza zjazdów, uczestniczyłam w dużej części zjazdów. Ponadto byłam odpowiedzialna za przygotowanie opinii komendy chorągwi na zjazdy hufców. Uczestniczyłam także w wybranych spotkaniach w hufcach na Dzień Myśli Braterskiej. Uczestniczyłam w rozmowach związanych z utratą mandatów w komendach hufców. Często to były długie rozmowy telefoniczne, związane z motywowaniem do

	dalszej pracy, czasem spotkania, a potem już zjazdy nadzwyczajne w hufcach.
Przygotowuje roczny kalendarz działań chorągwi.	Kalendarz został przygotowany zgodnie z planem.
Pełni funkcję Zastępcy Inspektora Ochrony Danych Osobowych, koordynuje ochronę danych w hufcach, współpracuje z lokalnymi instruktorami ds. ochrony danych. Odpowiada za dokumentację dotyczącą ochrony danych. Odpowiada za szkolenia w zakresie ochrony danych osobowych.	Na co dzień współpracuje z LIODO. Co kwartał organizuję spotkanie online, na którym omawiamy bieżące problemy, zadania. 13 grudnia odbyło się ponadto szkolenie do funkcji dla nowo wybranych LIODO, które poprowadziłam wraz z pwd. Jakubem Boińskim. W razie potrzeby przygotowuję umowy powierzenia danych osobowych dla hufców. Reaguje także w sprawach incydentów z zakresu ochrony danych osobowych. Podczas szkoleń (szkolenie dla nowych komend czy szkolenie do HAL) prowadzę zajęcia z zakresu RODO.
Pełni role administratora ewidencji chorągwi, nadaje uprawnienia lokalnym administratorom hufców.	Staram się na bieżąco rozwiązywać problemy związane z TIPI, uzupełniać dane itp., nadałam uprawnienia nowym komendantom hufców oraz LIODO.
Prowadzi rejestr odznaczeń harcerskich i państwowych, przygotowuje/opiniuje wnioski o odznaczenia harcerskie i państwowe.	Prowadzony jest rejestr odznaczeń harcerskich, który został udostępniony LIODO w celu uzupełnienia danych instruktorów w TIPI. Rejestr odznaczeń państwowych nie jest prowadzony, gdyż nie ma możliwości odtworzenia informacji o wcześniejszych (przed jesienią 2022) odznaczeniach. Od zjazdu wszystkie odznaczenia państwowe, o które wnioskuje Komenda Chorągwi zostają wpisane w rozkaz. Na tej bazie powstanie rejestr odznaczeń państwowych. Opiniuje także wnioski, które trafiają do komendy

	chorągwi, pomagam hufcom w napisaniu wniosków.
Koordynuje realizację strategii w hufcach i chorągwi.	W kwietniu podczas przygotowanego przeze mnie szkolenia „Jak przygotować się do zjazdów hufców” zostały przeprowadzone zajęcia dotyczące tego jak pracować ze strategią, jak ją przygotować na zjazd itp. Podobne zajęcia dotyczące już stricte pracy ze strategią w nowej kadencji hufców zostały wplecione w plan warsztatów dla komend hufców w grudniu. Przed zjazdami służyłam też pomocom hufcom w przygotowaniu strategii na zjazd, często konsultowałam te dokumenty.
Odpowiada za przygotowanie planu pracy chorągwi.	Plan pracy chorągwi został przygotowany terminowo.
Odpowiada za przygotowanie AACCh	AACCh został przygotowany terminowo.
Wspierała działania pełnomocnika ds. HALiZ.	Podczas szkolenia do HAL w maju prowadziłam zajęcia z ochrony danych osobowych i bezpieczeństwa (szkolenie online) oraz warsztaty podczas spotkania na żywo w Solcu Kujawskim dotyczące darów lasów i łąk które można wykorzystać podczas zajęć obozowych.
Odpowiada za kalendarz szkoleń władz hufców, odpowiada za szkolenia kadr hufców, koordynuje sposób przygotowywania do funkcji w hufcach.	1-3 grudnia zostało przeprowadzone szkolenie do funkcji dla statutowych członków komend hufców tzn. komendantów, skarbników, członków komenda ds. pracy z kadra i programu, którego byłam komendantką. Kadre stanowili członkowie Komendy Chorągwi oraz Szkoły Instruktorskiej Quercus. W szkoleniu wzięty udział 54 osoby. Każdy hufiec był reprezentowany. Po szkoleniu zostały przesłane materiały przydatne do bieżącej pracy.
Zadania inne	
Utworzenie zespołu walidatorów na terenie chorągwi co umożliwi	Udało się w minionym roku zmotywować do zdobycia uprawnień walidacyjnych w zakresie kwalifikacji wychowawczej kilka osób:

<p>kadrze zdobywania kwalifikacji państwowych w ramach Instytucji Certyfikującej ZHP.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • hm. Dorota Sucharska – uprawnienia do przewodniczenia komisji, • phm. Natalia Najlepsza – uprawnienia do przewodniczenia komisji, • hm. Piotr Bielicki – uprawnienia członka komisji, • hm. Roksana Jankowska – uprawnienia członka komisji, • hm. Lucyna Szypulska-Kamyk – uprawnienia członka komisji. <p>Powyżsi instruktorzy weszli też w skład Instytucji Certyfikującej ZHP.</p>
<p>Prowadzenie dokumentacji organizacyjnej</p>	<p>Na bieżąco przygotowuję rozkazy komendantki chorągwi, protokołuję spotkania komendy,</p>

**ZASTĘPCZYNI KOMENDANTKI CHORAĞWI KUJAWSKO-POMORSKIEJ ZHP DS. OPERACYJNYCH,
PEŁNOMOCNIK HALiZ hm. Dorota Sucharska**

W minionym roku 2023 wykonywałam swoje obowiązki wynikające z opisu funkcji oraz inne działania zleczone przez komendantkę.

Nadzorowałam i koordynowałam pracę podległych mi zespołów.

W nowej kadencji rozpoczęłam działania zmierzające do reorganizacji działania Nieprzetartego Szlaku. W dniu 29.03. odbyło się spotkanie on-line z kadrą NS, na którym podjęliśmy decyzję o konieczności spotkania się w formie stacjonarnej. Takie spotkanie połączone z warsztatami na temat pracy z SIM-em w drużynach NS oraz zajęciami praktycznymi na temat prowadzenia ewidencji i podstawowej dokumentacji zgodnie z wymogami ZHP, odbyło się 6.05 w Bydgoszczy. Na spotkaniu tym zdecydowaliśmy z o potrzebie powołania Referatu Nieprzetartego Szlaku. Utworzyliśmy też grupę messengerową dla kadry NS, co usprawniło nasz kanał komunikacji. Referat NS powołany został rozkazem komendantki L. 12/2023/13 z dnia 14.08.2023 r. Wspólnie już z Referatem Nieprzetartego Szlaku, przygotowaliśmy kolejny 57. Zlot dla środowisk „Nieprzetartego Szlaku”, który w minionym roku łączył się z 65-leciem powstania tego

ruchu. Jubileusz był okazją do podziękowania i uhonorowania kadry wychowawczej. Zlot zgromadził 161 osób z Kołdrąbia, Żnina, Bydgoszczy, Grudziądza, Mroczy, Nakła, Torunia, Więcborka i Strzelna. Drużyny NS uczestniczyły też w wyprawie po Betlejmskie Światło Pokoju.

Współpracowałam z Zespołem Zagranicznym chorągwi, Byłam w stałym kontakcie z szefową tego zespołu. Na bieżąco byłam informowana przez zespół o ich działaniach, o imprezach zagranicznych a także o weryfikacji osób i delegacji reprezentujących chorągiew za granicą. Zespół na bieżąco redaguje aktualne informacje w tzw. „Informatorze zagranicznym” o tym, co dzieje się za granicą, jakie czekają nas imprezy, wyjazdy czy konferencje zagraniczne. W miarę możliwości uczestniczyłam w spotkaniach zespołu. Pod koniec roku Zespół Zagraniczny został włączony do organizacji Międzynarodowego Zlotu Harcerzy i Skautów WICEK 2024 .

Tradycyjnie już współpracowałam z Referatem Seniorów i Starszyny Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP. Z racji pełnionej funkcji starałam się uczestniczyć we wszystkich działaniach seniorów, często gościłam na zbiórkach i spotkaniach. W imieniu komendy tworzyłam urodzinowe listy gratulacyjne i podziękowania za lata służby. Wspólnie z druhną komendantką gościłam na Złazie Seniorów w Szubinie, gdzie uczestniczyłyśmy w uroczystym odsłonięciu pamiątkowej tablicy, nadaliśmy medale chorągwiane oraz upominki. Uczestniczyłam też w niezwykłych urodzinach 100 lat Druha Jana Czerniaka w Inowrocławiu. Odpowiadając na potrzeby seniorów udało się pozyskać fundusze i wydać specjalny śpiewnik dla seniorów „Senioraczek”, który redagowałam wspólnie z wydawnictwem. Śpiewnik tworzą piosenki przesłane nam przez wszystkie kręgi seniorów naszej chorągwi.

Podległe mi zespoły i referaty, dostarczyły swoje plany pracy.

Koordynowałam Harcerską Akcję Letnią i Zimową.

W czasie HALiZ 2023 r. po raz kolejny pełniłam też funkcję pełnomocnika. Odpowiadałam za rejestrację wypoczynku zimowego i letniego. Wprowadzony przez naszą chorągiew sposób zgłaszania wypoczynku sprawdza się i co roku zyskuje coraz większą przychylność organizatorów HALiZ. Taka forma rejestracji daje nam, większą

kontrolę nad wypoczynkiem oraz poprawienie jakości merytorycznej składanej dokumentacji. Część błędów udaje się teraz korygować jeszcze przed wysłaniem do Kuratorium Oświaty.

W czasie ferii zimowych 2023 roku, odbyło się 13 form wypoczynku i wypoczywały na nich 592 osoby.

Latem odbyły się 82 formy wypoczynku, na których wypoczywało 3776 osób z hufców: Bydgoszcz, Brodnica, Mogilno, Toruń, Grudziądz, Aleksandrów Kujawski, Nowe Miasto Lubawskie, Pałuki, Chełmża, Tuchola, Włocławek, Chojnice, ale też naszych ośrodków harcerskich: HCEE Funka, Stanica Wodna w Rościminie, Krówka Leśna czy Pólko. Ten rok obfitował też w kilka wyjątkowych zagranicznych form wypoczynku: Zlot Jamboree w Korei, Światowe Dni Młodości w Portugalii czy obóz dla skautów w Danii. W tym roku odbył się także okolicznościowy wędrowny obóz chorągwiany „Copernicus” we Fromborku, przy którym pomagałam też organizacyjnie, głównie jeśli chodzi o wstępne rozeznanie na temat atrakcji programowych oraz zapewnienie, transport i rozstawienie namiotów dla jego uczestników.

W czasie akcji letniej wraz z komendantką odwiedzaliśmy też obozy i kolonie w ramach wizyt kontrolujących organizację i bezpieczeństwo naszych wypoczynków.

Jako pełnomocnik komendantki uczestniczyłam we wszystkich spotkaniach pełnomocników na poziomie centralnym. Przygotowywałam też poszczególne bloki tematyczne dotyczące wypoczynku – kwestie organizacji i rejestracji, stosownych dokumentów, bezpieczeństwa, dokumentów wymaganych Instrukcją HALiZ - na chorągwiane szkolenie do HAL dla organizatorów wypoczynku. Szkolenie to obejmowało trzy spotkania tematyczne w formie online oraz jedno stacjonarne, które odbyło się w naszym chorągwiowym Harcerskim Ośrodku Specjalności i Kształcenia HAOSIK w Solcu Kujawskim i dotyczyło szeroko rozumianego bezpieczeństwa. Zorganizowałam to spotkanie od strony logistycznej ale też programowej – zaprosiliśmy na nie partnerów zewnętrznych: straż pożarną, Sanepid oraz Lasy Państwowe.

Także w tym zakresie – szeroko rozumianego bezpieczeństwa – uczestniczyłam wraz z komendantką w pokazie służb mundurowych na temat bezpieczeństwa podczas

wakacji, które odbywało się pod patronatem wojewody kujawsko-pomorskiego nad jeziorem w Żninie.

Odpowiadałam za kontakty z naszymi partnerami i służbami. Uczestniczyłam w spotkaniach. Umawiałam spotkania komendantki Chorągwi z szefami służb i instytucji na poziomie wojewódzkim. Reprezentowałam Chorągiew podczas uroczystości państwowych i lokalnych. Wspierałam organizacyjnie a czasami też merytorycznie powstawanie odcinków „Harcerskie Czuwaj”. W czasie akcji letniej byłam też w stałym kontakcie z Kuratorium Oświaty, Policją, Strażą Pożarną i Sanepidem. Utrzymywałam kontakty z Instytutem Pamięci Narodowej.

W ramach współpracy z Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej, wspierałam przygotowania pikniku w Żółwinie dla rodzin objętych opieką społeczną.

Wspierałam organizacyjnie przedsięwzięcia programowe chorągwi.

Już na początku wdrażania nowej propozycji programowej „Via ad Copernicum” dotyczącej Mikołaja Kopernika – bohatera chorągwi, postaci barwnej i pełnej pasji, zorganizowałam bicie rekordu Polski w jednoczesnym przepisywaniu dzieła naukowego Mikołaja Kopernika „O obrotach sfer niebieskich”. Rekord udało się pobić a w przepisywaniu uczestniczyły 484 osoby. Wszystko działo się na terenie urzędu marszałkowskiego w Toruniu a wśród osób przepisujących był sam marszałek województwa, przewodnicząca sejmiku, urzędnicy, dyrektor Książnicy Kopernikańskiej i wiele innych osób, przedstawiciele samorządu i instytucji oraz harcerze uczestniczący w Rajdzie Kopernikańskim.

Wspólnie z urzędem wojewódzkim i służbami mundurowymi, wspólnie z komendantką Chorągwi organizowałam wojewódzką imprezę „Przygoda z Tatań”. Impreza, którą organizowaliśmy już po raz drugi, skierowana była do tatusiów i ich pociech. W tym roku było to duże przedsięwzięcie. Do jego organizacji włączył się Pan wojewoda, urzędnicy, wszystkie służby mundurowe naszego województwa oraz oczywiście harcerze z Inowrocławia. Była gra w Parku Solankowym, gdzie zaprosiliśmy do współpracy naszych partnerów: NBP, wojsko, policję, straż pożarną, służbę celną i leśną, ratowników, rekonstruktorów. Uczestniczyło w niej 250 patroli – stworzonych z mieszkańców z terenu województwa. Posiłki zapewniły nam Koła Gospodyń Wiejskich,

był plenerowy salonik telewizyjny, relacjonujący to wydarzenie a na koniec wielki koncert z rozdaniem nagród.

W ramach wspierania kadry kontynuowałam organizację spotkań integracyjnych dla kadry chorągwi w formie tzw. COSIKÓW czyli Całkiem Odlotowych Spotkań Instruktorskich Kadry. To nasza propozycja chorągwi, która ma na celu dać naszej kadrze chorągwi trochę radości i uśmiechu, a przede wszystkim napęłnić pozytywną energią do dalszych działań harcerskich. W roku 2023 odbyły się 3 takie spotkania. Pierwsze miało miejsce w Bydgoszczy – było połączone ze spotkaniem komend hufców w chorągwi. Potem odbył się spacer po Bydgoszczy i wizyta w Muzeum „Apteka pod Łabędziem”, gdzie uczestniczyliśmy w warsztatach tworzenia perfum. Potem ruszyliśmy ulicami Bydgoszczy, wykonując zadania gry miejskiej „Skarb łuczniczki” i na koniec rywalizowaliśmy w zawodach łuczniczych na terenie Bazyliki Bydgoskiej, posilając się pieczonymi kiełbaskami z ogniska. Drugie spotkanie odbyło się w Balczewie a gościliśmy w zakładzie przetwórstwa odpadów plastikowych Plast-Mar. Po zwiedzeniu tego niezwykłego i przyjaznego miejsca, były gry przestrzenne oraz przepyszne jadalno przygotowane przez Koło Gospodyń Wiejskich z Inowrocławia. Trzeci „COSIK” zagościł w Pólku i tam skorzystaliśmy z bogatej propozycji ośrodka. Uczestnicy bawili się na grze terenowej, z mapą i busołą w rękę. Był też poczęstunek i grill a na koniec podsumowanie Harcerskiej Akcji Letniej i wręczenie nagród najlepszym „Obozom na medal” oraz komendantom i skarbnikom obozów zagranicznych. Na tym spotkaniu podziękowaliśmy też całej kadrze organizującej wypoczynek letni w 2023 r.

Odpowiadałam za realizację projektów patriotycznych

Drugim kierunkiem programowym były działania patriotyczne i historyczne, realizowane poprzez projekt Harcerski Opiekun Miejsc Pamięci. W roku 2023 była to już VI edycja, a myślą przewodnią była „Harcerska Pamięć”. W ramach współpracy z oddziałem bydgoskim IPN, udało się zorganizować kilka spotkań o tematyce historyczno-patriotycznej, Było to spotkanie poświęcone II wojnie światowej, postaci Mariusza Zaruskiego ale też niezwykle zwiedzanie nieoczywistych miejsc instytutu, archiwum i znajdujących się tam zbiorów muzealnych. Owocem naszych wspólnych z IPN-em działań było też sprowadzenie wystawy okolicznościowej pt. „Harczerze. Bohaterowie. Sportowcy”, o podziemnej działalności łączników i kurierów

z Zakopanego, Karpacza i Szklarskiej Poręby oraz ich losach po wojnie. W 2023 r. uczestniczyłam też w różnorodnych uroczystościach patriotycznych, świętach narodowych i rocznicach państwowych reprezentując chorągiew. Uczestniczyłam w Złocie Powstania Warszawskiego (27.07-2.08.2023) oraz spotkaniu z powstańcami (2.09) wraz z zastępcą komendantki Chorągwi Pawłem Beckerem i reprezentacją harcerzy z Więcborka, na którym Paweł i harcerze wygłosili trzy tematyczne prelekcje. Współpracowałam przy organizacji 3. Międzynarodowego Festiwalu Pieśni Legionowej w Toruniu na scenie Muzeum Archeologicznego.

Ponadto tradycyjnie już, organizowałam spotkanie w Parku Pamięci Zbrodni Pomorskiej 1939 w Toruniu, z udziałem marszałka województwa pod nazwą „Wigilia dla nieobecnych”. Uczestniczyłam w uroczystym pogrzebie zidentyfikowanej ofiary zbrodni niemieckiej w Potulicach. Organizowałam imprezę plenerową w Parku Pamięci Zbrodni Pomorskiej 1939 z udziałem marszałka województwa jak np. „Wigilia dla nieobecnych”.

W ramach swoich obowiązków przygotowywałam też dokumentację imprez programowych, które jako chorągiew organizowaliśmy. Przygotowywałam część merytoryczną do wniosków o dofinansowanie, a w dalszej kolejności sprawozdania merytoryczne z przeprowadzonych zadań i projektów do wymaganych rozliczeń.

W miarę potrzeb, przygotowywałam także listy gratulacyjne, patronaty i podziękowania, odpowiadałam za techniczne przygotowanie wyróżnień, grawertonów, odznaczeń i medali dla kadry i naszych sojuszników.

Przy okazji Dnia Myśli Braterskiej rozpoczęliśmy z komendą cykl spotkań w hufcach pod hasłem „Z braterską myślą przez hufce”. Uczestniczyłam też w ramach kampanii wyborczej w zjazdach hufców: Pałuki, Inowrocław i Mogilno, pełniąc na nich funkcję pełnomocnika komendantki.

Ponadto organizowałam wyprawę dla kadry do Zakopanego, na uroczystości przekazania Betlejemskiego Światła Pokoju.

Z okazji Mikołajek, Świąt Bożego Narodzenia oraz COSIK-ów przygotowywałam upominki dla kadry, składałam listy na DMB itp.

Zorganizowałam też od strony logistycznej, grudniowe spotkanie komend hufców na Zamku Bierzgłowskim. Poprowadziłam na nim jeden blok szkoleniowy oraz wsparłam programowo jeden z wieczorów integracyjnych z kadrą w formie Wiedzowego Koła Fortuny - „Konkurs o gwizdek komendantki”

Od lipca 2023 r. jestem członkinią Instytucji Certyfikującej ZHP przy Głównej Kwaterze – staram się na bieżąco uczestniczyć w ich spotkaniach.

Pod koniec roku rozpoczęliśmy też przygotowania do Wyprawy Pamięci w 80. rocznicę Bitwy o Monte Cassino oraz Międzynarodowego Zlotu Harcerzy i Skautów WICEK 2024’.

ZASTĘPCA KOMENDANTKI CHORĄGWI KUJAWSKO-POMORSKIEJ ZHP DS. PROJEKTÓW I WSPARCIA BAZ phm. Nikodem Dolata

Zakres obowiązków:

1. Odpowiada za pozyskiwanie środków krajowych.
2. Odpowiada za wsparcie ośrodków.
3. Współpracuje z komendantami baz.
4. Współpracuje z osobami odpowiedzialnymi w hufcach za pozyskiwanie środków (wspólnie ze skarbnikiem).
5. Koordynuje realizację/realizuje zakupy w ramach projektów.

2. Bazy Harcerskie

- wspólnie z komendantką Chorągwi spotkałam się z Dyrektorem Regionalnym Lasów Państwowych (wycinka lasów w pobliżu ośrodków)
- zorganizowaliśmy spotkanie Komendantów Baz w Toruniu 2-3.12,
- zaktualizowałam druk sprawozdania BAZ, który ułatwi Komisji Rewizyjnej ocenę rentowności baz

3. Dzienny Dom Pobytu w Smerzynie

- a) wspierałam Kierownika DDP w procesie rekrutacji uczestników, przygotowania dokumentacji i rozpoczęcia realizacji projektu,
- b) wspólnie z komendantką Chorągwi i skarbnikiem dwukrotnie złożyliśmy wniosek o wydłużenie funkcjonowania Dziennego Domu Pobytu w Smerzynie:

- pierwsze wydłużenie do października 2023 r., które zostało pozytywnie rozpatrzone, po złożeniu aktualizacji wniosków i pełnej dokumentacji funkcjonowanie DDP zostało wydłużone o kilka miesięcy
- drugie wydłużenie do 31.12.2023 (to był maksymalny okres), również zostało pozytywnie rozpatrzone i poza wydłużeniem realizacji objęliśmy wsparciem dużą większą grupę z DDP funkcjonował w okresie październik-grudzień 12h dziennie. Dzięki wydłużeniu udało się również pozyskać prawie 50 000 zł na zakup dodatkowego sprzętu i wyposażenia w DDP w Smerzynie.

Łącznie przez cały okres funkcjonowania DDP objął wsparciem 87 osób potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu z Gminy Łabiszyn.

- c) w ramach pozyskanych środków z projektu zorganizowałem na terenie Gminy Łabiszyn kiermasz podsumowujący działanie Dziennego Domu Pobytu. Wydarzenie było otwarte dla mieszkańców Gminy Łabiszyn i wzięło w nim udział ponad 300 osób.

4. Działania organizacyjne w Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej oraz realizacja poleceń Komendantki Chorągwi i Skarbnika Chorągwi wspierając ich w całorocznej pracy m.in.:

- brałem udział w spotkaniu organizowanym przez KCH z byłymi Komendantami Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej w Górsku 10 stycznia 2023r.
- -prowadziłem rozmowy ze Starostwem Powiatowym w Żninie, PCPR w Żninie i Urzędem Wojewódzkim na wniosek Starostwa Żnińskiego w celu utworzenia przez KCH – Placówki Opiekuńczo Wychowawczej na terenie naszej Chorągwi w HOW w Smerzynie. Ze względu na rodzaje obiektów i wspólną infrastrukturę Urząd Wojewódzki nie wyraził zgody na utworzenie takiej placówki na terenie ośrodka wypoczynkowego.
- brałem udział wspólnie z komendantką Chorągwi w spotkaniu w Kołdrąbii z Dyrektorką Domu Dziecka w związku z rozmowami prowadzonymi ze Starostwem w Żninie i PCPR 30.05
- brałem udział w organizowanych spotkaniach komendy (roboczych i oficjalnych) oraz w spotkaniach z Komendantką i Skarbnikiem Chorągwi w dniach: 19.01, 20.03, 29.03, 10.05, 20.05, 7.06, 11.07, 13.09, 27.09, 13.10, 29.10, 21.12

- brałem udział w Gali Niezwyčajni 11.01.2023 r.
- brałem udział w DMB w Hufcu Powiatu Włocławskiego w dniu 17.01.2023 r.
- brałem udział (bardzo często wspólnie z komendantką Chorągwi) w spotkaniach Zespołu Kryzysowego Urzędu Wojewódzkiego podejmując wspólnie z Urzędem Wojewódzkim i Dyrektorem Wydziału Kryzysowego Panem Rafałem Rewolińskim działania wspierające uchodźców z Ukrainy w ramach, których Chorągiew Kujawsko-Pomorska brała aktywnych udział, w dużej części spotkań: 20.01, 27.01, 12.05, 1.06, 26.06
- brałem udział wspólnie z komendantką Chorągwi w spotkaniu w Lasach Państwowych w sprawie wycinek lasów w pobliżu naszych ośrodków wypoczynkowych z Dyrektorem, rozmowy przyniosły pozytywny efekt i wszystkie wycinki (które były możliwe) zostały wstrzymane lub wydłużone w czasie
- brałem udział wspólnie z komendantką Chorągwi w spotkaniach i uroczystościach organizowanych przez Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego, na które otrzymywaliśmy zaproszenia w dniach: 24.03, 13.04, 18.04, 30.11
- brałem udział w spotkaniu dotyczącym utworzenia Centr Seniorów w dniu 27.03,
- brałem udział w spotkaniu skarbników hufców Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej w dniu 22.04, 13.09
- brałem udział wspólnie z komendantką i skarbnikiem w spotkaniach w Urzędzie Marszałkowskim m.in.: 27.07, 31.08, 7.11
- wspólnie z komendantką Chorągwi i komendantką Hufca Tuchola braliśmy udział w spotkaniu w LGD Tuchola i podpisywaliśmy dwie umowy dotacyjne dla Hufca Tuchola w dniu 28.08
- brałem udział w Gali Funduszu Środowiskowego z Torunia i odbierałem wyróżnienie dla Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP w dniu 30.08
- wspólnie z komendantką Chorągwi brałem udział w uroczystości (3.10) organizowanej przez Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego podsumowujące perspektywę unijną i projekty grantowe podczas której odebraliśmy z rąk Pana Marszałka wyróżnienie za naszą pracę i zaangażowanie

- wspólnie z komendantką Chorągwi i zastępczynią Dorotą Sucharską braliśmy udział w uroczystej kolacji organizowanej w Związku ze Świętem Niepodległości przez Marszałka Województwa w Przysieku w dniu 10.11.2023r.
- wspólnie z komendantką Chorągwi uczestniczyłem w Zjeździe Hufca Nakło w dniu 9.10
- brałem udział reprezentując Chorągiew Kujawsko-Pomorską w Forum NGO Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Młynach Rottera w dniu 26.10
- brałem udział w sejmiku NGO województwa kujawsko-pomorskiego w Żninie i Smerzynie wybierając naszych reprezentantów do władz sejmiku NGO
- organizowałem chorągwiane przekazanie BŚP w Barcinie jednocześnie pozyskując na całe wydarzenie środki unijne, które w 100% pokryły całe przedsięwzięcie
- zorganizowałem w HOW w Smerzynie Konferencję Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska w dniu 15.11

5. Magazyn centralny Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej

- wspólnie z komendantką Chorągwi i skarbnikiem prowadziliśmy rozmowy i ustalenia w sprawie magazynu centralnego z Urzędem Marszałkowskim a później odpowiedzialnym podmiotem z ramienia UM. Odbyliśmy kilka spotkań w Urzędzie Marszałkowskim, których efektem były przekazanie do użytkowania części magazynu zlokalizowane w Złejwsi Wielkiej
- w dniu 12 września wspólnie ze skarbnikiem odbyliśmy spotkanie w magazynie w celu obejrzenia pomieszczenia i ustalenia szczegółów korzystania.

6. Pisałem wnioski i pozyskiwałem środki dla KCH oraz wspierałem Hufce oraz bazy harcerskie

DOTACJE:

- **Dzienny Dom Pobytu w Smerzynie (wydłużenie realizacji):** dzięki staraniom udało się wydłużyć realizację projektu i pozyskać dodatkowe środki w kwocie **712 214,00 (dotacja)**
- **POMAGAMY!** – pozyskałem dotacje z Urzędu Wojewódzkiego na realizację działań związanych z uchodźcami z Ukrainy, warto dodać, że część środków była

przeznaczona na aktywizację uchodźców i Wojewoda Kujawsko-Pomorski przyznał te środki tylko trzem organizacjom z całego województwa m.in. nam. Przez cały rok pozyskałem na ten cel – **166 900,00 zł**

- **Zakup sprzętu obozowo-biwakowego:** Wspólnie z komendantką Chorągwi i skarbnikiem od wielu miesięcy prowadziliśmy rozmowy z Urzędem Marszałkowskim w sprawie dotacji. Udało się pozyskać **1 500 000,00 zł dotacji**, na zakup sprzętu. Opracowałem specyfikacje sprzętów, zestawy które trafią do każdej z naszych baz i przeprowadziłem rozeznanie rynku, przygotowałem stosowny wniosek i wspólnie z komendantką i skarbnikiem przeprowadzaliśmy szereg spotkań w celu sfinalizowania projektu. Przeprowadziłem cały proces zakupowy oraz odpowiednie zapytania ofertowe. W lutym 2024 odbędzie się oficjalnie otwarcie magazynu i przekazanie części sprzętu przez Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego do naszych baz.
- **Nowe projekty na Dzielne Domy Pobytu oraz Partnerstwo z Polskim Towarzystwem Ekonomicznym w Bydgoszczy** – wspólnie z komendantką Chorągwi i skarbnikiem, po rozmowach z zainteresowanymi podjęliśmy działania i przygotowania nowych wniosków na pozyskanie dotacji na DDP w Smerzynie, Brodnicy i Włocławku (niestety z przyczyn technicznych ostatecznie władze Miasta Włocławek wycofały się z projektu). Pod koniec roku wspólnie ze skarbnikiem przygotowaliśmy wnioski, które z początkiem 2024 zostały złożone do Urzędu Marszałkowskiego na kwotę prawie **9 000 000,00 zł**. Dodatkowo prowadziliśmy rozmowy, które zakończyły się sukcesem i wspólnie z PTE złożyliśmy kolejny wniosek na DDP w Bydgoszczy na ul. Dworcowej 56.
- **Wakacje dla dzieci z Ukrainy** – udało się pozyskać **60 000 zł** z Urzędu Marszałkowskiego na organizację obozów dla dzieci z Ukrainy.

Podsumowując, warto również dodać, że funkcję Zastępcy Komendanta Chorągwi pełnię wolontariacko, a na etacie jestem w HOW w Smerzynie, w którym również staram się swoje zadania i obowiązki wykonywać najlepiej jak potrafię.

ZASTĘPCZYNI KOMENDANTKI CHORAĞWI KUJAWSKO-POMORSKIEJ ZHP DS. WSPARCIA METODYCZNEGO hm. Joanna Lewandowska

Podległe zespoły, stanowiska, funkcje

- Zespół Metodyczny
- Referat Zuchowy „Niebo”
- Przedstawicielstwo Wspólnoty Drużyn Grunwaldzkich na Chorągiew Kujawsko-Pomorską

1. Koordynuje prace podległych zespołów, zatwierdza ich kalendarze pracy.

Zespół Metodyczny został powołany rozkazem L. 2/2023/3 z 13 lutego 2023. Na bieżąco koordynuję prace Zespołu Metodycznego. Organizuję spotkania zespołu on-line dotyczące bieżącej działalności, planów zespołu, współpracy z zespołem programowym, przygotowaniem materiałów metodycznych. Zespół posiada swoją grupę kontaktową, zespół na Temasach, oraz stworzona została grupa dla metodyków i namiestników hufcowych na Facebooku.

Referat Zuchowy Niebo powołany został rozkazem L. 6/2023/7 15 maja 2023 r. z szefową phm. Agatą Gurgul (Hufiec ZHP Toruń).

Na bieżąco otrzymuje informacje z działalności i planów Referatu Zuchowego „Niebo”. Planowane działania referatu zostały uwzględnione w chorągwiowym kalendarzu wydarzeń. Referat posiada swoją grupę kontaktową, Stworzył grupę wsparcia dla zuchmistrzów oraz na Facebooku.

2. Odpowiada za wsparcie metodyczne hufców i kadry drużyn.

Współpracę z osobami odpowiedzialnymi za wsparcie metodyczne w hufcach rozpoczęliśmy od zaktualizowania listy kontaktowej, pozyskanie danych od Komendantów Hufców, stworzenie grupy na Facebooku oraz mailing informacyjny poprzez pocztę ZHP. Na bieżąco są wysyłane informacje tymi dwoma równoległymi kanałami. Metodykom przesyłamy aktualnie obowiązujące dokumenty dotyczące wsparcia metodycznego systemu metodycznego, harcerskiego systemu wychowawczego. Udzielamy indywidualnego wsparcia w zakresie tworzenia zespołów metodycznych, pakietu informacji jak stworzyć zespół, jak przygotować zakresy obowiązków itp. Przekazujemy informacje o propozycjach programowych zwracając uwagę na korzystanie z instrumentów metodycznych i elementów HSW, o planowanych szkoleniach, kursach i warsztatach.

Współpracujemy z Chorągwią Szkołą Instruktorską Quercus w zakresie weryfikacji potrzeb hufców dotyczących szkoleń oraz z Zastępcą Komendantki Chorągwi ds. programu i pracy z kadrą. Przeprowadziliśmy w tym zakresie diagnozę dotyczącą oczekiwań na szkolenia i kursy. Stworzony został harmonogram planowanych kursów i szkoleń na rok 2023 i 2024.

Spotkanie robocze z Komendantką ChSI i z-cą Komendantki Chorągwi do spraw programu i PzK – omówienie współpracy i planów szkoleniowych, wizytacja zimowiska, Chocień - 28.01.2023 r.

Udział w rozmowach o kształceniu z GK-Dominika Brożek, Komendantką ChSI Joanna Morawska, Z-ca Przemek Singer - 01.02.2023 r.

Referat Zuchowy stworzył także własne kanały komunikacji, grupę wsparcia na Facebooku, zorganizował Zlot Kadry Zuchowej – wrzesień 2023 r. Toruń, przeprowadzone zostały warsztaty SIM, wrzesień 2023 r., zuchmistrzom przekazywane są poradniki poprzez SharePoint.

3. Realizuje strategię chorągwi/hufca w zakresie wsparcia metodycznego.

- Organizacja formy wymiany doświadczeń - Biwak PMPKK-marzec 2023 r.
- Szefowie zespołów posiadają stopień harcmistrza - Zespół Metodyczny, podharcmistrza -Referat Zuchowy.
- Publikacja harmonogramu przedsięwzięć uwzględniającego działania Zespołu Metodycznego i Referatu Zuchowego.

4. Współpracuje z osobą odpowiedzialną za wsparcie metodyczne jednostek w hufcu. Poprzez stworzenie grupy metodycznej, bieżącą aktualizację kontaktów jako Zespół jesteśmy do dyspozycji osób odpowiedzialnych za wsparcie metodyczne w hufcach.

5. Buduje wspólnotę metodyczną instruktorów chorągwi. Inspiruje i stwarza warunki do wymiany doświadczeń.

Organizujemy wspólne spotkania metodyków/namiestników, programowców, kształceniowców i osób do pracy z kadrą (Biwak PMPKK-marzec 2023 r.). Wraz z zespołem programowych stworzyliśmy stronę na Facebooku SKARB-nica

Programowo Metodyczna. SKARB PM to Super Kreatywna Atrakcyjna Rozwojowa Baza Programowo-Metodyczna prowadzona przez Zespół Programowy i Metodyczny Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP mająca na celu przekaz informacji i wsparcie programowe i metodyczne, poszerzona również o aspekty wychowania duchownego.

6. Wspiera i nadzoruje wdrożenie reformy SIM w hufcach.
7. Wspiera i nadzoruje pracę hufców pod kątem harcerskiego systemu wychowawczego.

Zespół zwraca szczególną uwagę na prace z instrumentami metodycznymi. Współpracujemy w tym zakresie z zespołem programowym i z-ca Komendantki Chorągwi ds. wychowania duchownego oraz wsparcia środowisk wiejskich i małomiasteczkowych uzupełniając materiały o tzw. „Metodyczki” zawierające propozycje sprawność, tropów czy wyzwań. Zwracamy uwagę na przygotowanie propozycji programowych z uwzględnieniem HSW w tym systemie małych grup, dostosowaniem zadań do pionów metodycznych m.in. w opracowywaniu regulaminu „Drużyna Roku”. Materiały metodyczne ukazały się do propozycji programowej 2023 „Via ad Copernicum” - Droga do Kopernika a także jako wyzwania do materiałów „Miesiąc z Wickiem” oraz propozycji programowej na rok 2024 „Tropem Ekonomixa”.

Zespół Metodyczny i Referat Zuchowy „Niebo” zorganizował konkurs na znaczek metodyczny. Celem konkursu było wzmocnienie świadomości funkcjonowania grup metodycznych w danych jednostkach. Konkurs skierowany był do gromad zuchowych, drużyn harcerskich, starszoharcerskich, wędrowniczych i wielopoziomowych.

Przeprowadzone zostały warsztaty dla Hufca ZHP Toruń, WARSZTAT PODSTAWOWY „HSW W PRAKTYCE, listopad 2023 r. w odpowiedzi na prośbę środowiska.

8. Wspiera pracę hufców poprzez poradnictwo, konsultacje, udział w wydarzeniach, upowszechnianie dobrych praktyk.

Na bieżąco poprzez grupę metodyków, mailing, stronę SKARB-nicy oraz grupę Kadry przekazujemy informacje o szkoleniach, warsztatach, webinarach, propozycjach programowych, materiałach metodycznych, informacyjnych.

Członkowie zespołu podnoszą swoje kwalifikacje poprzez udział w konferencjach organizowanych przez Główną Kwaterę: Konferencja Metodyczna w Warszawie – 04.02.2023 r., Konferencja Specjalnościowa, Warszawa – 11.03.2023 r., Konferencja metodyczna - 28.10.2023 r.

Uczestniczyłam w wydarzeniach kierowanych do hufców m.in. – „ Z braterską myślą przez hufce”, udział w Gali Niezwykajnych, Zamek Bierzgłowski, 11.02.2023 r., Chorągwiane przekazanie Betlejemskiego Światła Pokoju, grudzień 2023 r.

Współorganizowałam Chorągwiany Obóz Wędrowny Copernicus, kierowany również do hufców, drużyn nie organizujących samodzielnie obozów w czasie HAL. Praca z instrumentami metodycznymi - zdobywanie tropów i sprawności przygotowanych tematycznie do programu obozu, praca z obrzędowością, historią. Wzmacnianie systemu małych grup. Program dostosowany do grup metodycznych.

Informacja o webinarach np. „Wsparcie metodyczno-programowe w hufcu – pierwsze kroki”, wrzesień 2023 r.

9. Odpowiada za wsparcie szczeptów.

Działania związane ze wsparciem szczeptów zaplanowane zostały na rok 2024 poprzez kursy szczeptowych oraz tzw. „szczeptoiwsko” przestrzeń do wymiany doświadczeń dla komend szczeptów.

10. Koordynuje działania drużyn grunwaldzkich.

Na bieżąco koordynuje prace jednostek grunwaldzkich – wspieranie zgłoszeń do Współzawodnictwa Drużyn Grunwaldzkich, praca z propozycją programową, udział przedstawicieli PJO w Sejmiku Zimowym Drużyn Grunwaldzkich w Nowym Dworze Mazowieckim (1-3 grudnia 2023 r.). Współorganizacja Zlotu Grunwaldzkiego (lipiec 2023 r.), przygotowanie pod kątem programowym Gniazda Środkowa-Polska.

ZASTĘPCA KOMENDANTKI CHORĄGWI KUJAWSKO-POMORSKIEJ ZHP DS. WYCHOWANIA DUCHOWEGO I WSPARCIA DRUŻYN WIEJSKICH hm. Paweł Becker

1. Koordynuje prace podległych zespołów, zatwierdza ich kalendarze pracy.
2. Podejmuje działania motywujące kadre.
3. Odpowiada za wsparcie programowe drużyn z małych miejscowości.
4. Współtworzy propozycje programowe dla drużyn.
5. Czuwa nad realizacją zadań w zakresie wychowania duchowego.
6. Współpracuje z kapelanami.
7. Wspiera działania w zakresie archiwizacji dokumentów.
8. Jest odpowiedzialny za zasoby historyczne Chorągwi, a także współpracę z komisjami historycznymi hufców.

Uczestniczyłem w uroczystościach: 100 urodzinach hm. Jana Czerniaka w Inowrocławiu, 103. rocznicy powrotu Wąbrzeźna do niepodległej Polski, mszy z okazji 550. Urodzin Mikołaja Kopernika w Toruniu, otwarciu wystawy "Harcerskie drogi do niepodległej" w Wąbrzeźnie, nadaniu honorowego obywatelstwa województwa Irenie Santor, uroczystościach Narodowego Święta Konstytucji 3 Maja w Toruniu, uroczystości wprowadzenia relikwii bł. Ks. Phm. S. W. Frelichowskiego do Świątyni Opatrzności Bożej w Warszawie, odsłonięciu tabliczek epitafijnych w mauzoleum harcerstwa w Skulsku, Narodowego Święta Niepodległości w Toruniu i Wąbrzeźnie.

Uczestniczyłem w zbiórce z dawnymi komendantami w Górsku (10 I), zbiórce komend chorągwi w Radomiu (13-15 I), spotkaniu z okazji Dnia Myśli Braterskiej w ramach "Z braterską myślą przez hufce" w Jabłonowie (18 II) i Aleksandrowie Kujawskim (25 II), imprezie "Przygoda z Tatą" w Inowrocławiu (18 VI), warsztatach organizowanych przez Główną Kwaterę o komunikacji bez przemocy w Warszawie (30 VI – 2 VII), uroczystościach 50. Rocznicy akcji Frombork 1001 we Fromborku (12 VIII), spotkaniu z członkami Szarych Szeregów w Warszawie (2 IX), przekazaniu Betlejemskiego Światła Pokoju w Zakopanem (8-10 XII). Jestem członkiem zespołu ZHP ds. opracowania zmian w statucie ZHP.

Organizowałem spotkania on-line dla członków chorągwi: dla członków hufcowych komisji historycznych (18 I), formach pracy z wychowania duchowego innych niż msza (28 II), pracy z bohaterami (14 III), książkach harcerskich (28 IV). W związku z małą

frekwencją zostały zawieszono; jednak w grudniu na szkoleniu komend pojawiła się potrzeba powrotu do takiej formy, przynajmniej w niektórych tematach, na 30 I zaplanowano spotkanie o dwóch rotach Przyrzeczenia.

Ukazał się poradnik "Formy wychowania duchowego podczas HALIZ i biwaków". Konsultowałem także wszystkie dotychczasowe propozycje programowe pod kątem ich realizacji w środowiskach wiejskich.

Od 28 maja do 31 lipca pełniłem funkcję komendanta Hufca Jabłonowo Pomorskie w związku z decyzją zjazdu tego hufca o rozwiązaniu przy jednoczesnym braku wyboru komendanta.

Byłem kwatermistrzem wyjazdu grupy 50 harcerzy z chorągwi na Światowe Dni Młodości do Lizbony (28 VII – 10 VIII). Wraz z hm. Rafałem Openkowskim brałem udział w Światowym Kongresie Kopernikańskim w Toruniu wygłaszając referat o wykorzystaniu wizerunków Kopernika w ZHP

Byłem przedstawicielem komendantki na zjazdach hufców Jabłonowo Pomorskie, Solec Kujawski, Aleksandrów Kujawski, Golub-Dobrzyń.

Koordynowałem programem "Kujawsko-Pomorskie na kolejowym szlaku z kulturą" mający na celu umożliwienie harcerzom z małych miejscowości zwiedzanie kolejną atrakcji kulturalnych naszego województwa.

Rozpocząłem proces integracji środowiska kapelanów, usiłowałem skontaktować się z każdym z nich. Nastąpiła zmiana na stanowisku kapelana chorągwi, ks. Przemysław Kodzika zastąpił ks. Dominik Domin. Z mojej inicjatywy stworzył on cykl rozważań wielkopostnych, publikowanych w internecie.

Na fp "SKARB-nica Programowo Metodyczna" rozpocząłem dwa cykle "Duchowy cytata miesiąca" oraz "Historyczny bohater miesiąca".

O odbyło się też spotkanie dla członków hufcowych komisji historycznych oraz instruktorów zainteresowanych historią harcerstwa, omawiano sprawy bieżące.

ZASTĘPCA KOMENDANTKI CHORĄGWI KUJAWSKO-POMORSKIEJ ZHP DS. ROZWOJU SPECJALNOŚCI, KWATERMISTRZ pwd. Grzegorz Stelmachowicz

1. Wspiera działalność programowo-metodyczną w zakresie specjalności.

2. Dbą o majątek chorągwi.
3. Odpowiada za wirtualny magazyn.
4. Prowadzi HAOSiK.
5. Współpracuje z osobami odpowiedzialnymi w hufcach za majątek oraz pracę ze specjalnościami.
6. Odpowiada za inwentaryzację.

W ramach pracy Komendanta Harcerskiego Ośrodka Specjalności i Kształcenia HaOSiK w Solcu Kujawskim działa Klub Strzelecki, a na początku roku odbyły się I Zawody Strzeleckie o Puchar Komendanta HaOSiKu. Wczesna wiosna to także cykl warsztatów specjalnościowych i przygotowania terenu na chorągwiane szkolenie HAL. Regularnie gościliśmy biwaki środowisk toruńskich, bydgoskich oraz soleckich. Wiele pracy i wysiłku pochłaniają prace dostosowujące obiekt, między innymi: odświeżenie aneksu kuchennego, pozyskanie wyposażenia (krzesła, szafy, meble kuchenne, sprzęt AGD), dostosowanie pawilonów murowanych do noclegów, remont piętra. We wrześniu, z początkiem nowego roku szkolnego w ramach współpracy ze Starostwem Powiatowym w Bydgoszczy, obiekt gościł wolontariuszy z całego powiatu na warsztatach i spotkaniu integracyjnym „Złotej 8 Wolontariatu”. Październik obfitował w biwaki harcerskie w tym także biwak specjalnościowy: „Trzy doliny aktywności: AKADEMIA MŁODEGO LIDERA – 4 ŻYWIÓŁY: POWIETRZE” z warsztatami Odnawialnych Źródeł Energii, czy Baloniarstwa. Zrealizowany został cykl szkoleń w ramach projektu „Trzy doliny aktywności – HARCERZ SPECJALISTA”. Uczestnicy brali udział w certyfikowanych kursach: pierwszej pomocy, nurkowania, a rok zakończyliśmy szkoleniem strzeleckim. Druga połowa roku to także prężna współpraca z Klubem Aktywny Senior z Solca Kujawskiego, czyli integracja i współdziałanie Seniorów z Harcerzami. Jesienią odbył się także biwak nurkowy w Piechcinie, na którym harcerze z Hufca Rypin realizowali kurs Płetwonurka Młodzieżowego i kurs podstawowy P1(*). W ciągu roku trwały prace i spotkania w temacie powołania Harcerskiego Klubu Balonowego, powołany został Zespół Specjalnościowy HaSAM.

Dopracowany i przyjęty uchwałą Komendy (w styczniu 2024) został schemat magazynu: CHOWAM 2.0 (formuła, kategoryzacja zasobów, sposób znakowania i opisywania zasobów w magazynie centralnym), który został przedstawiony i pozytywnie przyjęty na spotkaniu Komendantów Baz. Trwają prace nad budową

oprogramowania wirtualnego magazynu Chorągwi, którego wdrożenie w pełnej formie zajmie 12-24 miesięcy.

W roku 2023 inwentaryzacja odbywała się jedynie w drodze weryfikacji ksiąg z ewidencją. Spis z natury zostanie przeprowadzony w roku 2024.

Działania komendantki Chorągwi hm. Beaty Bardzińskiej w roku 2023:

Zgodnie z § 61 Statutu ZHP:

1. Komendant chorągwi:

- 1) kieruje pracą komendy chorągwi,
- 2) kieruje bieżącą działalnością chorągwi,
- 3) reprezentuje chorągiew,
- 4) wydaje rozkazy,
- 5) zarządza majątkiem chorągwi i prowadzi gospodarkę finansową przy pomocy skarbnika chorągwi na zasadach określonych w niniejszym Statucie.

Kieruje pracą komendy chorągwi.

Komenda Chorągwi składa się z 9 osób, każdy ma szczegółowy zakres obowiązków ujęty w „Regulaminie Pracy Komendantki i Komendy Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP w kadencji 2022-2026” przyjęty uchwałą nr 20/2022 z dnia 3.11.2022 r.. Zgodnie z przyjętym regulaminem komenda w roku 2023 odbyła 3 protokołowane zbiórki plenarne oraz 9 zbiórek komendy, z których sporządzono notatkę. Komenda podjęła 30 uchwał. Wszystkie dokumenty są bieżąco publikowane na sharepoincie Chorągwi. Regularnie też prowadzimy rozmowy w mniejszych zespołach w zależności od tematyki. Członkowie komendy ze sobą współpracują, wymieniamy się poglądami na tematy związane zarówno z działalnością Chorągwi (w tym hufców i pjo) a także ZHP. Wszystkie decyzje są poprzedzone dyskusją.

Kieruje bieżącą działalnością chorągwi.

Przy pomocy swoich zastępców kierowałam bieżącą działalnością Chorągwi. Prowadziłam rozmowy z komendantami hufców, spotykałam się z różnymi grupami

członków naszej Chorągwi (hufcami, komendami hufców, zespołami, seniorami, itp.). Nadzorowałam przebieg zjazdów hufców. Staraliśmy się również weryfikować poprawność podejmowanych uchwał i decyzji przez komendantów i komendy hufców. W przypadku problemów, których rozwiązanie jest zależne od władz naczelnych podejmowałam rozmowy z odpowiednią władzą dbając, by działalność naszych jednostek była niezagrożona.

Głównym problemem w naszej (i nie tylko) Chorągwi w roku 2023 był problem nieterminowego opłacania składek a także niewłaściwego opłacenia składek przez członków Hufca Pałuki. Wspólnie z komendą podjęliśmy kroki przewidziane naszymi wewnętrznymi jak i zewnętrznymi by obie sytuacje odpowiednio rozwiązać.

Równie istotną sprawą, która wymagała rozwiązania był konflikt w środowisku Hufca Tuchola. W rezultacie doszło do przeniesienia dwóch szczepów do Hufca Pałuki.

Przeanalizowaliśmy także funkcjonowanie pod względem formalnym naszych hufców, w rezultacie czego zostały rozwiązane dwa hufce, a 5 kolejnych przygotowało plany naprawcze.

Wydaje rozkazy.

Regularnie wydaję rozkazy, które publikujemy na naszym sharepoincie. W roku 2023 wydałam 16 rozkazów.

Zarządza majątkiem chorągwi i prowadzi gospodarkę finansową przy pomocy skarbnika chorągwi, na zasadach określonych w Statucie.

Wspólnie ze skarbnikiem ponosimy odpowiedzialność za wykonywanie obowiązków w zakresie rachunkowości określonych ustawą, w tym z tytułu nadzoru. W ramach tych zadań zobowiązani jesteśmy też do zapewnienia, aby sprawozdanie finansowe, skonsolidowane sprawozdanie finansowe, sprawozdanie z działalności były sporządzone rzetelnie, co potwierdzone zostało badaniem i opinią biegłego rewidenta. Przez cały rok 2023 prowadziliśmy z komendantką Chorągwi i Działem Księgowości bieżącą politykę finansowo-majątkową Chorągwi. Zweryfikowaliśmy działania z zakresu zarządzania i gospodarowania finansami i majątkiem w Funce i przedstawiliśmy komendzie wnioski o likwidację HCEE jako samobilansującej się jednostki, co zostało jednogłośnie uchwalone.

Koordynuje prace Zespołu Komunikacji i Promocji oraz biura Chorągwi.

Zespół Komunikacji i Promocji działa zgodnie z przyjętymi zasadami współpracy. Odpowiada za prowadzenie strony www, mediów społecznościowych, promowanie naszych wydarzeń, projektowanie grafik na poziomie chorągwanym, prowadzenie polityki wizerunkowej zgodnie z zasadami obowiązującymi w ZHP oraz współpracę z promocją w hufcach. Jego działania są widoczne na co dzień. Obecnie szefową zespołu jest druhna p.wd. Maja Kloskowska. W sierpniu 2023 z ZKiP wyodrębniono Zespół IT, którym kieruje p.wd. Jakub Boiński. Zespół ten podlega pod zastępcę ds. organizacyjnych i wykonuje szereg zadań związanych z szeroko rozumianą działalnością IT, min. obsługa problemów zgłaszanych przez Helpdesk ZHP, współpracę z osobami odpowiedzialnymi za pracę z systemami informatycznymi na poziomie hufców, wspieranie pracy zespołów hufcowych, administratorów hufcowych i opieka nad nimi, wdrażanie, utrzymywanie i administrowanie stron chorągwanym, stron ośrodków wypoczynkowych i baz danych oraz hostingu, a także koordynowanie i wspieranie hufców i innych jednostek we wdrażaniu, utrzymywaniu i administrowaniu stron internetowych, utrzymywanie i administracja Office365 (w ramach kompetencji chorągwi), Hostingiem Chorągwi i Hufców, a także innymi systemami/rozwiązaniami wyznaczonymi przez szefa zespołu lub komendę chorągwi. W roku 2023 zespół ten (do sierpnia jako ZkiP):

- opracował produkcyjną wersję przeglądarki dokumentów chorągwi wraz z pilotażem migracji danych do aplikacji (wdrożenie aplikacji - styczeń 2024)
- opracował witrynę hufców umożliwiającą sprawne, kontrolowane przekazywanie wypracowanych dokumentów przez władze hufców do odpowiednich władz chorągwi (wdrożenie - listopad 2023)
- przygotował oraz wdrożył nowy motyw graficzny stron internetowych baz wypoczynkowych chorągwi (wdrożenie I-III kwartał, na 5 stronach)
- wdrożył nowy motyw graficzny wraz z przebudową strony na stronie internetowej chorągwi
- współpracował w procesie planowania działań dążących do przeniesienia komunikacji wewnętrznej chorągwi do odpowiednich kanałów w ramach Office365, wsparcie techniczne procesu w tym nadawanie dostępu,

przebudowanie uprawnień na sharepoincie chorągwi, rozdzielenie struktury sharepointa chorągwi na podwitryny w celu poprawy bezpieczeństwa

- przygotował i przebudował strony frelichowski.com oraz niezwyczajni.kp.zhp.pl.
- opracował regulamin utrzymania stron internetowych na hostingu chorągwi.

Biurem Chorągwi kieruje phm. Zuzanna Kozłowska. Do jej zadań w 2023 roku należała min. bieżąca obsługa biur komendy i innych władz Chorągwi, koordynacja programu ROHiS, koordynacja kalendarza komendantki Chorągwi, umawianie spotkań, obsługa spotkań w budynku siedziby Chorągwi, współorganizacja imprez chorągwianych, przygotowywanie materiałów dla hufców i członków komendy, publikowanie dokumentów oraz inne zadania powierzone przeze mnie. W 2023 Zuzanna została również oddelegowana do koordynowania wyjazdu naszej reprezentacji na Światowe Dni Młodzieży (jako komendantka) i współpracy przy organizacji obozu chorągwianego we Fromborku (jako kwatermistrz).

Reprezentuje chorągiew.

Reprezentowałam naszą Chorągiew starając się by zawsze dobro organizacji było najważniejsze.

Poniżej spis spotkań odbytych w roku 2023:

10.01.2023 r. udział w spotkaniu byłych komendantów Chorągwi Bydgoskiej, Toruńskiej, Włocławskiej i Kujawsko-Pomorskiej (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały, phm. Nikodem Dolata, hm. Przemysław Singer, hm. Paweł Becker, hm. Dorota Sucharska, hm. Lucyna Szypulska-Kamyk, hm. Joanna Lewandowska, pwd. Grzegorz Stelmachowicz)

13.01.2023 r. - udział w spotkaniu kluczowych klientów Banku Spółdzielczego w Koronowie (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały)

20.01.2023 r. spotkanie z Dyrektorem Wydziału Kryzysowego Panem Rafałem Rewolińskim i jego zespołem (hm. Beata Bardzińska, phm. Nikodem Dolata) w sprawie wspierania działań związanych z pobytem na terenie województwa uchodźców z Ukrainy

23.01.2023 r. spotkanie z Marszałkiem Województwa Kujawsko-Pomorskiego Panem Piotrem Całbeckim (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały, hm. Dorota Sucharska) – omówienie bieżących spraw i zakresu współpracy i finansowania działalności w roku 2023

- 26.01.2023 r.** spotkanie z panią Danetą Ryszkowską-Mirowską dyrektorką Wojewódzkiej Biblioteki Publicznej (hm. Beata Bardzińska) w sprawie współpracy dot. Roku Kopernika
- 27.01.2023 r.** spotkanie z Dyrektorem Wydziału Kryzysowego Panem Rafałem Rewolińskim i jego zespołem (hm. Beata Bardzińska, phm. Nikodem Dolata) w sprawie wspierania działań związanych z pobytem na terenie województwa uchodźców z Ukrainy
- 30.01.2023 r.** spotkanie z płk. Krzysztofem Stańczykiem dowódcą 8 Kujawsko-Pomorskiej Brygady Obrony Terytorialnej (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) – omówienie zakresu współpracy w roku 2023
- 01.02.2023 r.** spotkanie się z Z-ca Dyrektora ds. Pieczy Zastępczej, Pomocy Rodzinie i Osobom Niepełnosprawnym Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Bydgoszczy panią Justyną Ratkowską ((hm. Beata Bardzińska) w celu omówienia wspólnego wydarzenia dotyczącego wsparcia pieczy zastępczej
- 16.02.2023 r.** udział w spotkaniu z Radą Przyjaciół Harcerstwa (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska, hm. Joanna Lewandowska) podsumowujące
- 17.02.2023 r.** spotkanie z panem Szymonem Kosmalskim Regionalnym Dyrektorem Ochrony Środowiska w Bydgoszczy (hm. Beata Bardzińska) w celu omówienia zakresu współpracy
- 19.02.2023 r.** udział w Inauguracji Kongresu Kopernikańskiego i premierze musicalu "Kręci się" (hm. Beata Bardzińska)
- 19.02.2023 r.** udział we mszy świętej oraz złożeniu kwiatów pod pomnikiem Mikołaja Kopernika z okazji rocznicy urodzin (hm. Beata Bardzińska, hm. Paweł Becker)
- 21.02.2023 r.** udział w spotkaniu z szefami departamentów Urzędu Marszałkowskiego (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) w celu omówienia szczegółów Bicia Rekordu Polski
- 24.02.2023 r.** spotkanie z Marszałkiem Województwa Kujawsko-Pomorskiego Panem Piotrem Całbeckim (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały) – omówienie spraw związanych z modernizacją Ośrodka w Białej oraz obchodów Roku Kopernika
- 26.02.2023 r.** udział w ustanowieniu Rekordu Polski w jednoczesnym przepisywaniu fragmentu dzieła naukowego Mikołaja Kopernika (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska, hm. Paweł Becker, p.wd. Grzegorz Stelmachowicz)
- 27.02.2023 r.** udział w LIII Sesji Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego (hm. Beata Bardzińska) - wręczenie Medalu za Zasługi Harcerstwa Kujawsko-Pomorskiego pani Elżbiecie Piniewskiej-Przewodniczącej Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego;

- 27.02.2023 r.** udział w spotkaniu z wojewodą kujawsko-pomorskim Mikołajem Bogdanowiczem z udziałem Konsula Ukrainy w Gdańsku Oleksandra Plodystego, podczas którego chorągiew otrzymała podziękowanie za wyróżniającą aktywność w działaniach na rzecz pomocy uchodźcom z Ukrainy (hm. Paweł Biały, hm. Dorota Sucharska, phm. Nikodem Dolata)
- 28.02.2023 r.** podpisanie umowy na realizację projektu pt. "Rozbudowa i modernizacja ośrodka edukacji ekologicznej Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP ; w Białej w gminie Tuchola" (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały)
- 01.03.2023 r.** udział w wojewódzkich uroczystościach związanych z Narodowym Dniem Pamięci "Żołnierzy Wyklętych" (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 02.03.2023 r.** spotkanie z Zastępcą Burmistrza Golubia-Dobrzynia panią Różą Kopaczewską (hm. Beata Bardzińska) w sprawie dalszych działań związanych z remontem budynku w Golubiu Dobrzyniu
- 09.03.2023 r.** spotkanie z panem Jarosławem Molendowskim p.o. Dyrektora Regionalnej Dyrekcji Lasów Państwowych w Toruniu (hm. Beata Bardzińska, phm. Nikodem Dolata) w sprawie planowanej wycinki drzew przy i na terenie naszych ośrodków
- 15.03.2023 r.** spotkanie z Burmistrzem Tucholi panem Tadeuszem Kowalskim (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały) – rozmowa na temat działalności harcerskiej a także wręczenie Medalu za Zasługi dla Harcerstwa Kujawsko-Pomorskiego.
- 15.03.2023 r.** - spotkanie z wykonawcą remontu oraz wizyta na plac budowy w Harcerskim Ośrodku Szkoleniowo-Wypoczynkowym w Białej (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały)
- 16.03.2023 r.** spotkanie z Prezydentem Bydgoszczy panem Rafałem Bruskim (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały) – rozmowa na temat działalności harcerskiej a także wręczenie Medalu za Zasługi dla Harcerstwa Kujawsko-Pomorskiego.
- 17.03.2023 r.** spotkanie z panem Radosławem Kempirńskim Wicewojewodą Kujawsko-Pomorskim (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały) – w sprawach bieżącej współpracy
- 19.03.2023 r.** udział w wojewódzkich uroczystościach związanych z 42. rocznicą wydarzeń Bydgoskiego Marca (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 21.03.2023 r.** spotkanie ze Starostą Chojnickim panem Markiem Szczepańskim (hm. Beata Bardzińska) - rozmowa na temat działalności harcerskiej a także wręczenie Medalu za Zasługi dla Harcerstwa Kujawsko-Pomorskiego

- 24.03.2023** r. spotkanie z pełnomocnikiem wojewodowy ds. współpracy z organizacjami pozarządowymi panem Łukaszem Wojtczakiem (hm. Beata Bardzińska, phm. Nikodem Dolata) w sprawie współpracy organizacji pozarządowych z urzędem wojewódzkim w roku 2023
- 01.04.2023** r. udział w spotkaniu zarządu Oddziału Wojewódzkiego Związku Ochotniczych Straży Pożarnych RP (hm. Beata Bardzińska)
- 17.04.2023** r. spotkanie z Panem Dariuszem Fundator - wójtem Gminy Białe Błota (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) - rozmowa na temat działalności harcerskiej a także wręczenie Medalu za Zasługi dla Harcerstwa Kujawsko-Pomorskiego
- 18.04.2023** spotkanie z Wojewodą Kujawsko-Pomorskim Panem Mikołajem Bogdanowiczem oraz dyrektorami wydziałów Urzędu (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) w sprawie Przygody z Tata
- 19.04.2023** r. spotkanie wojewody kujawsko-pomorskiego Pana Mikołaja Bogdanowicza z przedstawicielami NGO (hm. Beata Bardzińska, hm. Paweł Biały, phm. Nikodem Dolata)
- 19.04.2023** r. spotkanie z Panem Zbigniewem Ostrowskim - wicemarszałkiem Województwa Kujawsko-Pomorskiego (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) - rozmowa na temat działalności harcerskiej a także wręczenie Medalu za Zasługi dla Harcerstwa Kujawsko-Pomorskiego
- 28.04.2023** r. spotkanie z Panią Ireną Santor Honorową Obywatelką Województwa Kujawsko-Pomorskiego (hm. Dorota Sucharska, hm. Paweł Becker)
- 03.05.2023** r. udział w uroczystościach państwowych na terenie Chorągwi Kujawsko – Pomorskiej (hm. Dorota Sucharska, hm. Paweł Becker, hm. Przemysław Singer)
- 08.05.2023** r. udział w uroczystościach z okazji Narodowego Dnia Zwycięstwa w Bydgoszczy (hm. Beata Bardzińska)
- 12.05.2023** r. udział w uroczystościach oznaczenia grobu Żołnierzy Armii Krajowej w Bydgoszczy (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 12.05.2023** r. spotkanie z Dyrektorem Wydziału Kryzysowego Panem Rafałem Rewolińskim i jego zespołem (hm. Beata Bardzińska, phm. Nikodem Dolata) w sprawie wspierania działań związanych z pobytem na terenie województwa uchodźców z Ukrainy
- 16.05.2023** r. spotkanie ze służbami (policja, straż pożarna, wojsko) w Inowrocławiu (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) w sprawie Przygody z tatą

- 22.05.2023** r. spotkanie z Wojewodą Kujawsko-Pomorskim Mikołajem Bogdanowiczem (hm. Beata Bardzińska) w sprawie Przygody z Tatą i bieżącej współpracy
- 26.05.2023** r. spotkanie z okazji Dnia Matki organizowane przez Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego Mikołaja Bogdanowicza dla służb mundurowych (hm. Beata Bardzińska)
- 26.05.2023** r. udział w koncercie z okazji Dnia Matki organizowanym przez Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego (hm. Beata Bardzińska)
- 30.05.2023** r. spotkanie pracownikami Urzędu Wojewódzkiego (hm. Dorota Sucharska) w sprawie Przygody z Tatą
- 30.05.2023** r. spotkanie w Kołdrąbii z panią Justyną Krzywdzińską Dyrektorką Domu Dziecka (hm. Beata Bardzińska, phm. Nikodem Dolata) w związku z rozmowami prowadzonymi ze Starostwem w Żninie i PCPR w sprawie ew. powstania podobnej placówki w Smerzynie
- 01.06.2023** r. spotkanie z zastępcą dyrektora Książnicy Kopernikańskiej panią Sylwią Fugałą (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) – podsumowanie Bicia Rekordu Polski, losowanie nagród
- 01.06.2023** r. spotkanie z Dyrektorem Wydziału Kryzysowego Panem Rafałem Rewolińskim i jego zespołem (phm. Nikodem Dolata) w sprawie wspierania działań związanych z pobytem na terenie województwa uchodźców z Ukrainy
- 02.06.2023** r. - udział w Briefingu prasowym z udziałem Wojewody Kujawsko-Pomorskiego Mikołaja Bogdanowicza (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 04.06.2023** r. udział w uroczystości wprowadzenia relikwi bł. ks. phm. Stefana Wincentego Frelichowskiego do Świątyni Opatrzności Bożej w Warszawie (hm. Beata Bardzińska, hm. Paweł Becker, hm. Przemysła Singer)
- 05.06.2023** r. udział w spotkaniu z Marszałkiem Województwa Kujawsko-Pomorskiego Piotrem Całbeckim (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały) w sprawie omówienia postępów remontu Ośrodka w Białym oraz finansowania wkładu własnego
- 08.06.2023** r. udział w Świącie Województwa Kujawsko-Pomorskiego we Włocławku, w tym uroczysta Sesja Sejmiku Województwa (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 11.06.2023** r. udział w odsłonięciu kolejnych tabliczek epitafijnych w Mauzoleum Pamięci Harcerstwa w Skulsku (hm. Paweł Becker)
- 12.06.2023** r. spotkanie ze starostą żnińskim panem Andrzejem Hłondem (hm. Beata Bardzińska, phm. Nikodem Dolata) w sprawie współpracy przy ew. utworzeniu placówki Domu Dziecka w Smerzynie

- 15.06.2023 r.** udział w Gali Nagród Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego (hm. Beata Bardzińska, phm. Nikodem Dolata)
- 16.06.2023 r.** udział w uroczystościach rocznicy powstania WOPR w Chemnie (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) – wręczenie podziękowań i odznaczeń, w tym Medalu za Zastugi dla Harcerstwa Kujawsko-Pomorskiego
- 18.06.2023 r.** udział – współorganizacja z Wojewodą Kujawsko-Pomorskim Mikołajem Bogdanowiczem II edycji gry "Przygoda z Tatą" w Inowrocławiu (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 18.06.2023 r.** udział w uroczystościach patriotycznych upamiętniających Bitwę pod Murowańcem z 1919 roku (hm. Lucyna Szypulska-Kamyk)
- 20.06.2023 r.** udział w sesji absolutoryjnej Gminy Chocień, podczas której Wójt Gminy Chocień Pan Roman Nowakowski otrzymał medal za zasługi dla Harcerstwa Kujawsko – Pomorskiego hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 21.06.2023 r.** udział w spotkaniu służb mundurowych w ramach przygotowań do letniego wypoczynku zorganizowanego przez Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego pana Mikołaja Bogdanowicza i Dyrektora Wydziału Zarządzania Kryzysowego pana Rafała Rewolińskiego (hm. Beata Bardzińska)
- 22.06.2023 r.** spotkanie z członkami Rady Przyjaciół Harcerstwa przy Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP w Pólku (hm. Beata Bardzińska) – omówienie zasad współpracy
- 26.06.2023 r.** spotkanie z Dyrektorem Wydziału Kryzysowego Panem Rafałem Rewolińskim i jego zespołem (hm. Beata Bardzińska, phm. Nikodem Dolata) w sprawie wspierania działań związanych z pobytem na terenie województwa uchodźców z Ukrainy
- 28.06.2023 r.** udział w wystawie „Harcerze. Bohaterowie. Sportowcy” w IPN (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska, hm. Paweł Becker)
- 04.07.2023 r.** udział w pikniku "Bezpieczne wakacje nad wodą" w Żninie organizowanego przez Urząd Wojewódzki (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 08.07.2023 r.** udział w Harcerskim Festiwalu Kultury Młodzieży Szkolnej w Kielcach (hm. Beata Bardzińska)
- 19.07.2023 r.** podpisanie aktu notarialnego dot. suzerenności drogi w Solcu Kujawskim (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały)

- 27.07.2023 r.** spotkanie z dyrektorami wydziałów projektów Urzędu Marszałkowskiego (phm. Paweł Biały, phm. Nikodem Dolata) w sprawie DDP i ośrodka w Białej
- 29.07 - 05.08.2023 r.** - udział w Światowych Dniach Młodzi w Lizbonie (phm. Paweł Becker)
- 01.08.2023 r.** udział w uroczystościach związanym z Narodowym Dniem Pamięci Powstania Warszawskiego w Warszawie (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 12.08.2023 r.** udział w uroczystościach z okazji 50-lecia Operacji 1001-Frombork (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska, hm. Joanna Lewandowska, phm. Paweł Biały, hm. Paweł Becker, hm. Przemysław Singer)
- 15.08.2023 r.** udział w wojewódzkich uroczystościach związanym dniem Święta Wojska Polskiego (hm. Beata Bardzińska)
- 15.08.2023 r.** udział - współorganizacja eliminacji Kujawsko-Pomorskiego III Międzynarodowego Festiwalu Pieśni Legionowej - Toruń 2023, w Muzeum Etnograficznym im. Marii Znamierowskiej-Prüfferowej w Toruniu (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 31.08.2023 r.** udział w spotkaniu z pracownikami Urzędu Marszałkowskiego (phm. Paweł Biały, phm. Nikodem Dolata) w sprawi magazynu w Złejwsi Wielkiej
- 01.09.2023 r.** odbiór w imieniu komendantki Chorągwi statuetki "Eko Orły" za wieloletnią współpracę na rzecz ochrony środowiska, wręczona została przez prezesa Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu, Pana Ireneusza Stachowiaka (phm. Nikodem Dolata)
- 02.09.2023 r.** udział w uroczystym wręczeniu umów związanych ze środkami przeznaczonymi na projekty społeczne NGO – Urząd Marszałkowski (phm. Nikodem Dolata)
- 03.09.2023 r.** udział w spotkaniu z żołnierzami Szarych Szeregów z okazji 80 rocznicy Akcji pod Arsenalem w Warszawie (hm. Dorota Sucharska, hm. Paweł Becker)
- 18.09.2023 r.** spotkanie się z Panem Tomaszem Łapiczem Dyrektorem Generalnym Kujawsko - Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w Bydgoszczy oraz Panem Łukaszem Wojtczkiem Pełnomocnikiem Wojewody Kujawsko-Pomorskiego (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) – podsumowanie współpracy oraz wręczenie Medali za Zasługi dla Harcerstwa Kujawsko-Pomorskiego
- 21.09.2023 r.** spotkanie z Marszałkiem Województwa Kujawsko-Pomorskiego Piotrem Całbeckim (hm. Beata Bardzińska) w sprawach dotyczących działań programowych chorągwi

- 22.09.2023** r. spotkanie z biskupem bydgoskim ks. Krzysztofem Włodarczykiem (hm. Beata Bardzińska, hm. Paweł Becker) w sprawie współpracy
- 24.09.2023** r. udział – współorganizacja z Lgd "Trzy Doliny" Akademii Młodego Lidera podczas których gościem specjalnym był Pan Jan Mela (phm. Paweł Biały, pwd. Grzegorz Stelmachowicz)
- 25.09.2023** r. spotkanie z Panem Zbigniewem Szczepańskim wójtem Gminy Chojnice (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)- rozmowa o działalności harcerzy oraz wręczenie medalu wdzięczności
- 27.09.2023** r. spotkanie z Elżbietą Piniewską Przewodniczącą Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego (hm. Beata Bardzińska) w sprawie programu wychowania ekonomicznego
- 28.09.2023** r. udział w ceremoniale wojskowym w 84. rocznicę utworzenia Polskiego Państwa Podziemnego, podczas którego odbył się pochówek śp. Mariana Olejniczaka (hm. Dorota Sucharska)
- 29.09.2023** r. udział w uroczystym spotkaniu strażaków OSP Województwa Kujawsko-Pomorskiego (hm. Beata Bardzińska)
- 02.10.2023** r. udział w uroczystościach związanych z Narodowym Dniem Pamięci Ofiar Niemieckiej Zbrodni Pomorskiej 1939 roku – współorganizacja (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 03.10.2023** r. udział w uroczystościach pogrzebowych Księdza prałata Bronisława Kaczmarka (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 03.10.2023** r. udział w spotkaniu organizacji pozarządowych zorganizowanym przez urząd Marszałkowski w Toruniu (hm. Beata Bardzińska, phm. Nikodem Dolata) - odbiór podziękowania od Marszałka Województwa Piotra Całbeckiego za realizację projektu "HARCDOM - Klub Seniora" w Smerzynie Ośrodka Harcerskim ZHP
- 05.10.2023** r. spotkanie z biskupem toruńskim ks. Wiesławem Śmigłem (hm. Beata Bardzińska) w sprawie współpracy
- 05.10.2023** r. udział w posiedzeniu Sejmiku Organizacji Pozarządowych Województwa Kujawsko-Pomorskiego (hm. Beata Bardzińska)
- 12.10.2023** r. udział w spotkaniu z burmistrzem Miasta Mrocza panem Jarosławem Okonkiem (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały) w sprawie planów rozbudowy Harcerskiej Stacji Wodnej Rościmin

- 18.10.2023 r.** podpisanie umów z Wojewodą Kujawsko-Pomorskim na wspieranie obywateli Ukrainy zamieszkujących nasze województwo (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały)
- 18.10.2023 r.** spotkanie z wiceprezydentem Grudziądza panem Szymona Garbina (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) - rozmowa na temat działalności harcerskiej a także wręczenie Medalu za Zastugi dla Harcerstwa Kujawsko-Pomorskiego.
- 18.10.2023 r.** udział w uroczystym spotkaniu z NBP Oddział w Bydgoszczy (hm. Beata Bardzińska, hm Dorota Sucharska)
- 20.10.2023 r.** spotkanie z Wojewodą Kujawsko-Pomorskim Mikołajem Bogdanowiczem (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) – podsumowanie współpracy
- 25.10.2023 r.** udział w uroczystościach pogrzebowych Pani Marii Turowskiej (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 26.10.2023 r.** spotkanie z zastępcą prezydenta Torunia panem Zbigniewem Fiderowiczem (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały) w sprawie dalszego użytkowania budynku siedziby Hufca Toruń
- 26.10.2023 r.** udział w Forum Organizacji Pozarządowych w Bydgoszczy (phm. Nikodem Dolata)
- 02.11.2023 r.** udział wraz z Marszałkiem Województwa Panem Piotrem Całbeckim oraz reprezentantami lokalnych władz i instytucji w uroczystości zapalenia zaduszkowych znicze pod toruńskim pomnikiem Pamięci Ofiar Zbrodni Pomorskiej 1939 (hm. Beata Bardzińska)
- 10.11.2023 r.** udział w uroczystej kolacji z okazji Narodowego Święta Niepodległości na zaproszenie pana Piotra Całbeckiego - Marszałka Województwa oraz Pani Elżbiety Piniewskiej - Przewodniczącej Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska, phm. Nikodem Dolata)
- 11.11.2023 r.** udział w wojewódzkich obchodach Narodowego Święta Niepodległości w Bydgoszczy (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) i w Toruniu (hm. Paweł Becker)
- 15.11.2023 r.** udział w uroczystym spotkaniu Kujawsko-Pomorskiej Organizacji Turystycznej (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) - podsumowanie sezonu turystycznego
- 16.11.2023 r.** udział w koncercie dot. toleracji organizowanym przez Fundację 12 Kamienica (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)

- 17.11.2023** r. udział w Koncercie Kopernikańskim zorganizowanym przez Marszałka Województwa w ramach Roku Kopernika (hm. Beata Bardzińska)
- 20.11.2023** r. udział w programie "Samorządni" TVP3 Bydgoszcz z okazji Międzynarodowego Dnia Praw Dziecka (hm. Beata Bardzińska)
- 21.11.2023** r. udział w spotkaniu Sejmiku Organizacji Pozarządowych Województwa Kujawsko-Pomorskiego (hm. Beata Bardzińska, phm. Paweł Biały, phm. Nikodem Dolata)
- 23.11.2023** r. spotkanie z dyrekcją Aeroklubu Pomorskiego (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) w sprawie organizacji Zlotu „Wicek”
- 30.11.2023** r. udział w uroczystości podsumowującej działalność organizacji pozarządowych, podczas której Wojewoda Kujawsko-Pomorski Mikołaj Bogdanowicz wręczył Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP Medal Wojewody Kujawsko-Pomorskiego za szczególne osiągnięcia w działalności społecznej
- 01.12.2023** r. udział w uroczystościach z okazji 25-lecia Oddziału Wojewódzkiego Związku OSP RP woj. kujawsko-pomorskiego (hm. Beata Bardzińska) – odbiór specjalnego wyróżnienia – statuetki dla Chorągwi w podziękowaniu za współpracę
- 10.12.2023** r. udział w uroczystości przekazania Betlejemskiego Światła Pokoju w Zakopanem (hm. Dorota Sucharska, hm. Paweł Becker, phm. Paweł Biały)
- 12.12.2023** r. -udział w uroczystości rozpoczęcia realizacji strategii Rozwoju Lokalnego Kierowanego przez Społeczność w latach 2021-2027 (hm. Beata Bardzińska)
- 14.12.2023** r. - udział w uroczystym spotkaniu służb mundurowych z Wojewodą Kujawsko-Pomorskim Mikołajem Bogdanowiczem – wręczenie Betlejemskiego Światła Pokoju (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 14.12.2023** r. spotkanie z Dyrektorem Biura Wojewody panem Grzegorzem Roszakiem (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) – podsumowanie współpracy i wręczenie Medalu "Za zasługi dla harcerstwa kujawsko-pomorskiego"
- 15.12.2023** r. przekazanie Betlejemskiego Światła Pokoju do bydgoskiego oddziału TVP (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska)
- 18.12.2023** r. spotkanie z panem Michałem Zaleskim – prezydentem Torunia (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) – w sprawie organizacji Zlotu „Wicek”

18.12.2023 r. udział w sesji Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska) – wręczenie Betlejemskiego Światła Pokoju radnym województwa

19.12.2023 r. udział w spotkaniu rady Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska w Smerzynie (hm. Beata Bardzińska, phm. Nikodem Dolata) – podsumowanie współpracy, wręczenie BŚP

20.12.2023 r. udział – współorganizacja w wydarzeniu Urzędu Marszałkowskiego "Kolęda dla Nieobecnych" (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska, phm. Paweł Biały)

20.12.2023 r. udział w wigilijnym spotkaniu samorządowców i służb mundurowych organizowanym przez Marszałka Województwa, Przewodniczącą Sejmiku Województwa oraz Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska, phm. Paweł Biały) – przekazano również BŚP organizatorom

20.12.2023 r. udział w Wigilii Miejskiej w Bydgoszczy (hm. Beata Bardzińska, hm. Dorota Sucharska, phm. Paweł Biały) – przekazanie BŚP

Powyżej jedynie udział w uroczystościach zewnętrznych. Do tego należy doliczyć jeszcze regularne spotkania robocze z wykonawcą remontu w Białej czy spotkania robocze w urzędach marszałkowskim i wojewódzkim.

Pamiętać też należy, że najważniejsi w naszej organizacji są jej członkowie zrzeszeni w podstawowych jednostkach organizacyjnych. W 2023 roku byliśmy w każdym z hufców przynajmniej dwa razy – w I kwartale w ramach akcji „Z bratnim słowem przez hufce” i w drugiej połowie roku na hufcowych zjazdach. Braliśmy też udział w uroczystościach hufcowych i pjo na ich zaproszenie. Na grupie fb KADRA staramy się raz w miesiącu pokazywać najciekawsze (znalezione na oficjalnych profilach) działania naszych drużyn i hufców.

Jako komendantka Chorągwi uważam, że praca całej komendy jako zespołu jest bardzo dobra. Wzajemnie się uzupełniamy, a szczegółowy podział obowiązków pozwala nam robić znacznie więcej. Sytuacja w hufcach bywa trudna, a to trochę zmniejsza naszą motywację do działań. Staramy się jednak by wszyscy członkowie naszej Chorągwi czuli się w niej dobrze i czuli, że są potrzebni. Cały czas pamiętamy, że tylko Razem możemy więcej!

REALIZACJA UCHWAŁ ZJAZDU W 2023

Dokument	treść	Termin realizacji	Realizacja w 2023
Decyzja 2	Zjazd przekazuje Komendzie Chorągwi do procedowania projekt uchwały w sprawie wsparcia kadry Chorągwi w zakresie organizacji form HALIZ , który stanowi załącznik do niniejszej decyzji.	maj 2023	rozmawiano z instruktorami Hufca Toruń, przedyskutowano w komendzie ew zmiany w uchwale, najistotniejsze wprowadzono a większość spraw wyjaśniono w trakcie szkolenia do HAL
Stanowisko 1 w sprawie przeprowadzenia konsultacji w sprawie proporcji uczestników Zjazdów Chorągwi	Zjazd Chorągwi zobowiązuje Komendę Chorągwi do przeprowadzenia konsultacji z Komendami Hufców w sprawie proporcji uczestników Zjazdu z głosem decydującym, w tym wzięcia pod uwagę liczby mandatów przypadających Komendzie Chorągwi oraz pozostałej puli mandatów.	2026	
Stanowisko 2 w sprawie kosztów Zjazdów Chorągwi	Zobowiązuje się Komendę Chorągwi podania ogólnych kosztów Zjazdu w ciągu 30 dni od jego zakończenia. Koszty Zjazdu ponoszą Komendy Hufców oraz Komenda Chorągwi proporcjonalnie do liczby delegatów z głosem decydującym. Koszty organizacji Zjazdu zostaną wcześniej skonsultowane z Komendantami Hufców. Zobowiązanie wchodzi w życie od kolejnego Zjazdu Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej.	2026	
Uchwała 15 w sprawie rozwoju kadry chorągwi oraz wsparcia programowego i kształceniowego	Zjazd Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej - Uchwała 15 - w sprawie rozwoju kadry chorągwi oraz wsparcia programowego i kształceniowego.pdf - Wszystkie dokumenty (sharepoint.com)	na bieżąco	Uchwała jest w dużej części realizowana – odbywają się warsztaty, spotkania i szkolenia, rozmowy indywidualne. Przeprowadzana jest ewaluacja naszych działań. Staramy się doprowadzić do sytuacji by na bieżąco jednostki prowadziły TIPI. Do szerszej realizacji w kolejnych latach pozostaje nam przygotować i wdrożyć plan pracy ze specjalnościami a także szersze propagowanie aktywności sportowej. Większo zaangażowania wymaga również praca z mianami kadry wspierającej.
Uchwała 16 w sprawie koordynacji nowego planu taktycznego w Strategii ZHP	Zjazd Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej - Uchwała 16 - w sprawie koordynacji nowego planu taktycznego w Strategii ZHP.pdf - Wszystkie dokumenty (sharepoint.com)	Cała kadencja, na bieżąco	Realizujemy wspólnie z Radą Chorągwi.

Uchwała 17 w sprawie transparentnej komunikacji	Zjazd Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej - Uchwała 17 - w sprawie transparentnej komunikacji.pdf - Wszystkie dokumenty (sharepoint.com)	Cała kadencja, na bieżąco	Staramy się aby nasze działania były jak najbardziej transparentne. Warto zauważyć, że uchwała ta dotyczy również władz hufca – i tu warto nad tym popracować.
Uchwała 18 w sprawie ustalenia warunków ulgi w składce dla hufców i PJO	Zjazd Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej - Uchwała 18 - w sprawie ustalenia warunków ulgi w składce dla hufców i PJO.pdf - Wszystkie dokumenty (sharepoint.com)	Cała kadencja	Jest realizowana przez hufce i Radę Chorągwi
Uchwała 19 w sprawie przygotowania i udostępniania informacji o stanie finansów Chorągwi	Zjazd Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej - Uchwała 19 - w sprawie przygotowania i udostępniania informacji o stanie finansów Chorągwi.pdf - Wszystkie dokumenty (sharepoint.com)	Cała kadencja, na bieżąco	Zgodnie z uchwałą przedkładamy dokumentację Komisji Rewizyjnej, która również w zgodzie z uchwałą publikuje odpowiednie uchwały i protokoły na sharpoincie Chorągwi
Uchwała 20 w sprawie przedstawienia, analizy, monitoringu i prezentacji różnych form wsparcia finansowego działalności Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP	Zjazd Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej - Uchwała 20 - w sprawie przedstawienia, analizy, monitoringu i prezentacji różnych form wsparcia finansowego działalności Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej ZHP.pdf - Wszystkie dokumenty (sharepoint.com)	Cała kadencja, na bieżąco	jw.
Uchwała 21 w sprawie weryfikacji dokumentacji przekazywanej przez podstawowe i terenowe jednostki organizacyjne do władz wyższego stopnia	Zjazd Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej - Uchwała 21 - w sprawie weryfikacji dokumentacji przekazywanej przez podstawowe i terenowe jednostki organizacyjne do Władz wyższego stopnia.pdf - Wszystkie dokumenty (sharepoint.com)	Cała kadencja, na bieżąco	Dział księgowości przygotowuje protokoły z przyjęcia dokumentacji, które są przekazywane do komendanta i skarbnika hufca. Otrzymała je również ChKR.
Uchwała 22 w sprawie wsparcia wychowania na Nieprzetartym Szlaku	Zjazd Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej - Uchwała 22 - w sprawie wsparcia wychowania na Nieprzetartym Szlaku.pdf - Wszystkie dokumenty (sharepoint.com)	Cała kadencja	Powołano Referat NS, który bieżąco dokonuje analizy potrzeb wymykających z uchwały
Uchwała 23 w sprawie stworzenia czytelnego systemu rozliczenia finansowego	Zjazd Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej - Uchwała 23 - w sprawie stworzenia czytelnego systemu rozliczenia finansowego.pdf - Wszystkie dokumenty (sharepoint.com)	Wiosna 2023, cała kadencja	Uchwała jest realizowana – szczegółowy opis w sprawozdaniu skarbnika
Uchwała 24 w sprawie bieżącego monitorowania oraz weryfikacji stanu prowadzenia TIPI	Zjazd Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej - Uchwała 24 - w sprawie bieżącego monitorowania oraz weryfikacji stanu prowadzenia TIPI.pdf - Wszystkie dokumenty (sharepoint.com)	od stycznia 2023, cała kadencja	Prowadzone są szkolenia i indywidualne rozmowy. Staramy się przypominać wszystkim szefom pjo o bieżącym wprowadzaniu dokumentów.

Uchwała 25 w sprawie wsparcia kadry Chorągwi w pracy z metodą harcerską oraz harcerskim systemem wychowawczym	Zjazd Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej - Uchwała 25 - w sprawie wsparcia kadry Chorągwi w pracy z metodą harcerską oraz harcerskim systemem wychowawczym.pdf - Wszystkie dokumenty (sharepoint.com)	Od 2023 przez całą kadencję	Jest realizowane na bieżąco – opis w sprawozdaniu programowca i metodyka
Uchwała 26 w sprawie finansowania części kosztów ponoszonych przez chorągiew na zatrudnienie w dziale księgowości	Zjazd Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej - Uchwała 26 - w sprawie finansowania części kosztów ponoszonych przez chorągiew na zatrudnienie w dziale księgowości.pdf - Wszystkie dokumenty (sharepoint.com)	Wg uchwały do 28.02.2023 wg naszego planu do 30.06.2024	Skarbnik i zastępca ds. baz prowadzą rozmowy z szefami ośrodków i wspólnie próbują znaleźć odpowiednie rozwiązanie
Uchwała 27 w sprawie trybu zwoływania Zjazdu Chorągwi	Uchwała 27 - w sprawie trybu zwoływania Zjazdu Chorągwi.pdf (sharepoint.com)	2026	
Uchwała 28 w sprawie organizacji spotkania Komendy Chorągwi z Hufcem Bydgoszcz-Miasto	Uchwała 28 - w sprawie organizacji spotkania Komendy Chorągwi z Hufcem Bydgoszcz-Miasto.pdf (sharepoint.com)	Do 31.12.2023	Zrealizowano – szczegóły w sprawozdaniu skarbnika
Uchwała 29 w sprawie wychowania duchowego	Zjazd Chorągwi Kujawsko-Pomorskiej - Uchwała 29 - w sprawie wychowania duchowego.pdf - Wszystkie dokumenty (sharepoint.com)	Cała kadencję na bieżąco	Odbywają się spotkania, rozmowy – więcej w sprawozdaniu zastępcy ds. wychowania duchowego